

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 09.12.2024, klo 08:30 - 11:35

Paikka Sähköinen kokous/ Teams

### **Käsitellyt asiat**

- § 342 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 343 **Pöytäkirjantarkastajat**
- § 344 **Pirkanmaan hyvinvointialueen vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelmat**
- § 345 **Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat**
- § 346 **Hyvinvointialuejohtajan varahenkilöiden nimeäminen**
- § 347 **Pohjois-Pirkanmaan sote-palvelujen tuottamisen vaihtoehdot**
- § 348 **Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelma 2025-2026**
- § 349 **Tuotantotapa-analyysit Pirkanmaan hyvinvointialueella**
- § 350 **Organisaatorakenteen arviointi ja siihen liittyvät hallintosäätö muutokset**
- § 351 **Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen rakentamisen kustannusarvion muutos**
- § 352 **Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennushankkeen sivu-urakoitsijoiden valinta**
- § 353 **Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennushankkeen pääurakoitsijan valinta**
- § 354 **Oikaisuvaatimus virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta**
- § 355 **Elämän tähden -tunnustuspalkinto 2024**
- § 356 **Eettiset toimintaperiaatteet Pirkanmaan hyvinvointialueella**
- § 357 **Aluevaltuustokauden vaihtumisen koulutussuunnitelma**
- § 358 **Vastaus valtuustoaloitteeseen - Työsuhdepolkupyöräedun käyttöönotto**
- § 359 **Aluevaltuuston 25.11.2024 päätösten täytäntöönpano**
- § 360 **Tiedoksi merkittävät asiat**
- § 361 **Aluehallituksen otto-oikeuden käyttäminen**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

#### Saapuvilla olleet jäsenet

Kari-Matti Hiltunen, puheenjohtaja  
Hanna Laine, 1. varapuheenjohtaja  
Jouni Sirén, 2. varapuheenjohtaja  
Jari Andersson  
Olga Haapa-aho, saapui 09:18  
Milka Hanhela, poistui 10:30  
Marko Jarva, saapui 09:18  
Pekka Järvinen  
Lassi Kaleva  
Ulla Kampman  
Leena Kostainen  
Katariina Pylsy  
Sari Tanus  
Jori-Pekka Träskbäck, varajäsen, poistui 09:18  
Perttu Jussila, varajäsen, poistui 09:18  
Hanna Holma, varajäsen, saapui 08:41, poistui 09:18  
Veikko Vallin, varajäsen, saapui 08:41, poistui 09:18  
Atanas Aleksovski, varajäsen, saapui 08:42, poistui 09:18  
Mikko Aaltonen, varajäsen, saapui 10:30

#### Muut saapuvilla olleet

Katri Lielähti, hallintoassistentti, sihteeri  
Johanna Loukaskorpi, Aluevaltuuston puheenjohtaja  
Aleksi Jäntti, Aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja  
Erja Pelkonen, Aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja  
Tapio Visakorpi, yliopiston edustaja, poistui 09:58  
Juhani Sand, konsernipalvelujohtaja, esittelijä  
Elina Kinnunen, viestintäjohtaja  
Pasi Virtanen, talousjohtaja, § 344-361  
Juha Kinnunen, palvelulinjajohtaja  
Vuokko Ylinen, hallintojohtaja  
Vilma Kiilunen, hallintolakimies, sihteeri  
Tuulikki Parikka, toimialuejohtaja, § 344  
Anniina Tirronen, hankintajohtaja, § 347-349  
Jukka Karjalainen, ylilääkäri, § 347  
Virva Palomäki, hankintapäällikkö, § 348

#### Poissa

Marina Erhola, hyvinvointialuejohtaja  
Taru Kuosmanen, sosiaali- ja terveysjohtaja

#### Allekirjoitukset

Kari-Matti Hiltunen  
Puheenjohtaja

Katri Lielähti  
Sihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

11.12.2024

11.12.2024

Ulla Kampman  
pöytäkirjantarkastaja

Jari Andersson  
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](http://pirha.cloudnc.fi) 12.12.2024

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 342

### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hallintosäännön 132 §:n mukaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä sen, onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Hallintosäännön 125 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa ilmoitetaan kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Kokouskutsu lähetetään ensisijaisesti sähköisellä viestillä vähintään viisi (5) kalenteripäivää ennen kokousta jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Edellä mainitusta määräajasta voidaan poiketa, jos asian kiireellisyys sitä vaatii.

Varsinainen kokouskutsu ja esityslista aluehallituksen kokoukseen 9.12.2024 on toimitettu sähköisesti 4.12.2024. Esityslista liitteineen on tallennettu sähköiseen kokoustyötilaan (Pirre) 4.12.2024 sekä julkaistu yleisessä tietoverkossa 4.12.2024.

### Ehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

### Kokouskäsitely

Esittelijänä kokouksessa toimi hyvinvointialuejohtajan 1. varahenkilö konsernipalvelujohtaja Juhani Sand.

### Päätös

Todettiin kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Myönnettiin läsnäolo- ja puheoikeus sosiaali- ja terveysjohtajan 1. varahenkilö palvelulinjajohtaja Juha Kinnuselle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

### § 343

#### **Pöytäkirjantarkastajat**

Hallintosäännön 144 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua jäsentä, ellei toimitilin ole päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta muulla tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja tai sen osa voidaan tarkastaa erikseen ennen kokousta.

Aluehallituksen päätöksen 10.3.2022 (§ 16) mukaan tarkastetut pöytäkirjat valitusosoituksineen asetetaan nähtäväksi kolmantena (3) päivänä kokouksesta hyvinvointialueen verkkosivulla.

#### **Ehdotus**

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa ovat: Ulla Kampman ja Jari Andersson. Varalla ovat: Sari Tanus ja Milka Hanhela.

#### **Päätös**

Valittiin pöytäkirjantarkastajiksi Ulla Kampman ja Jari Andersson. Varalle Sari Tanus ja Milka Hanhela.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 289, 11.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 122, 25.11.2024**  
**Aluehallitus, § 344, 09.12.2024**

**§ 344**

## **Pirkanmaan hyvinvointialueen vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelmat**

27853/2023

**Aluehallitus, 11.11.2024, § 289**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Päivi Tryyki, IKÄIHMISTEN JA VAMMAISTEN PJOH, paivi.tryyki@pirha.fi  
Tuulikki Parikka, TOIMIALUEJOHTAJA, tuulikki.parikka@pirha.fi

### **Vammaisten palveluiden verkoston suunnitelman taustaa**

Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 toimeenpano-ohjelmassa vammaispalvelut ovat osa 2.2. kärkiteemaa "Kestävä palvelurakenne vahvalla sosiaali- ja terveydenhuollon integraatiolla sekä hoito- ja palveluketjujen uudistamisella". Vammaispalvelujen kehittämistoimia on suunniteltu osana hyvinvointialueen vuosien 2023-2025 strategian toimeenpanoa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen valtuusto hyväksyi [28.10.2024 § 103](#) vammaisten palvelujen VAPA2035-kehittämishojelman. Nyt käsitellyssä olevan vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelman valmistelu on tapahtunut VAPA2035-kehittämishojelman valmistelun rinnalla syksystä 2023 lähtien. VAPA2035-kehittämishojelmassa on asetettu tavoitteet ja suuntaviivat palveluiden pitkän tähtäimen kehittämiseksi.

Vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelma pohjautuu syksyllä 2023 käynnistyneisiin palveluverkkoselvityksiin. Vammaisten asumisen osalta palveluverkkoselvitys hyväksyttiin aluehallituksessa 9.10.2023 § 268. Päiväaikaisen toiminnan sekä vammaissosiaalityön palveluverkkoselvitys hyväksyttiin aluehallituksessa 15.1.2024 § 5. Molemmat palveluverkkoselvitykset olivat laajalla kuulemiskierroksella vammais- ja vanhusneuvostoissa, valiokunnissa, jaostoissa sekä yhteistoimintaelimessä ennen päätöksentekoa.

Jaostojen, valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten kuulemisten lisäksi eri puolilla Pirkanmaata järjestettiin kolme palveluverkon kehittämisen työpajaa asiakkaille, heidän omaisilleen sekä henkilöstölle. Työpajoissa pohdittiin nykytilan vahvuuksia ja kehitystarpeita sekä suunniteltiin tulevaisuutta. Palveluverkkosuunnitelmien valmistelussa on huomioitu sekä kuulemisissa että työpajoissa saatu palaute.

Vammaissosiaalityön palveluverkkoa yhteensovitettiin ja tiivistettiin muiden sosiaalihuollon palvelujen kanssa lähiasemakonseptin ja lähiasemien palveluiden verkoston suunnittelun yhteydessä. Lähiasemien palveluiden verkoston suunnitelma sekä sote-asemien ja sote-kampusten tarkennukset olivat kuulemiskierroksen jälkeen päätettävänä aluehallituksen kokouksessa 11.3.2024 § 71. Vammaispalvelujen osalta kuitenkin todettiin, että palvelujen verkosta päätetään VAPA2035-kehittämishojelman hyväksymisen jälkeen. Palveluverkkoselvityksessä 15.1.2024 § 5 vammaissosiaalityön toimipisteistä kolme pystyttiin jo sijoittamaan Tampereelle, Kangasalalle ja Sastamalaan. Neljän toimipisteen osalta jatkoselvityksessä paikoiksi valikoituivat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Lempäälä, Nokia, Hämeenkyrö / Ikaalinen sekä Mänttä-Vilppula. Hämeenkyrö / Ikaalinen osalta Hämeenkyrö oli ensisijainen toimipiste, mutta tiloissa ilmenneen vakavan vesivahingon takia toimipiste on sijoittumassa ainakin tässä vaiheessa Ikaalisiin. Vammaissosiaalityön osalta on hyvä huomioida, etteivät toimipisteet toimi asiakkaiden ensisijaisina asioimispaikkoina vaan kyse on vammaissosiaalityön tiimien työtiloista.

Ensivaiheen neuvonta, ohjaus sekä tuki sähköiseen asiointiin tapahtuisi yleisessä palveluneuvonnassa sekä eri puolilla Pirkanmaata sijaitsevilla Lähitoreilla.

### **Keskeiset johtopäätökset**

Vammaispalvelujen uudistamiselle on Pirkanmaalla selvä tarve. Lähivuosien lainsäädäntömuutokset, palvelutarpeen kasvu, väestön ikääntyminen sekä henkilöstöpula lisäävät palvelujärjestelmään kohdistuvaa painetta voimakkaasti. Nykyisellä palvelurakenteella, rahoituspohjalla, henkilöstöllä ja olemassa olevilla tilaratkaisuilla ei pystytä vastaamaan lisääntyviin palvelutarpeisiin eikä tiloihin liittyviin kiristyviin viranomaisvaateisiin. Palveluiden verkoston kehittäminen on välttämätöntä, jotta yhdenvertaiset palvelut ja palveluiden saatavuus pystytään turvaamaan sekä viranomaisvaateisiin vastaamaan.

Tiloihin kohdistuu merkittäviä uudistamis- ja lisäkapasiteettitarpeita. Asumisyksiköistä 14 (koskee 160 asuntoa) ja päiväaikaisen toiminnan yksiköistä 11 (nyt näissä 260 asiakaspaikkaa) vaativat korvaavia tilaratkaisuja. Uutta palvelukapasiteettia arvioidaan tarvittavan asumispalveluissa noin 700 asiakkaalle ja päiväaikaisessa toiminnassa noin 450 asiakkaalle vuoteen 2035 mennessä.

Vuonna 2025 voimaan astuvan uuden vammaispalvelulain soveltamisalan vaikutus luo epävarmuutta tulevaisuuden palvelutarpeiden ennustamiseen. Palvelut monipuolistuvat siten, että fyysisten palvelujen rinnalle laajennetaan etä- ja liikkuvia palveluja, mikä vaikuttaa fyysisiin tilatarpeisiin. Uusia palveluja otetaan käyttöön vaiheittain ja samalla varmistetaan vammaisille henkilöille yhdenvertaiset ja tarpeenmukaiset palvelut.

Vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelmasta on tehty laaja päätösvaikutusten ennakoarviointi, joka on pykälän liitteenä.

### **Jatkokäsittely**

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön (AV 9.9.2024 § 79) § 10a kohdan 1a mukaan aluehallitus päättää palvelukohtaisista palveluverkkosuunnitelmista aluevaltuuston käymän lähetekeskustelun pohjalta ja kuultuaan asianmukaisia jaostoja, valiokuntia ja vaikuttamistoimielimiä aiheesta. Jaostot, valiokunnat ja vaikuttamistoimielimet ovat antaneet lausuntonsa vammaisten asumisen, päiväaikaisen toiminnan sekä vammaissosiaalityön palveluverkkosuunnitelmiin loppuvuodesta 2023. Hallintosäännön mukaisesti aluehallitus lähettäisi nyt vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelman aluevaltuustolle lähetekeskusteluun.

Vammaissosiaalityön, vammaisten päiväaikaisen toiminnan ja vammaisten asumisen palveluverkkosuunnitelmat sekä palveluverkkosuunnitelmien päätösvaikutusten ennakoarviointi ovat liitteinä.

### **Ehdotus**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevat vammaispalvelujen palveluverkkoa koskevat suunnitelmat ja
- esittää aluevaltuustolle, että se käy lähetekeskustelun vammaispalvelujen palveluverkkoa koskevista suunnitelmista ja palauttaa suunnitelmat lähetekeskustelun jälkeen aluehallitukselle käsiteltäväksi.

### **Kokouskäsittely**

Aluehallituksen varajäsenet Jori-Pekka Träskbäck, Hanna Holma ja Perttu Jussila saapuivat kokoukseen § 289 käsittelyn ajaksi ja poistuivat kokouksesta päätöksenteon jälkeen.

Kuultiin asiantuntijana palvelulinjajohtaja Päivi Tryykiä.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Esteellisyys**

Aluehallituksen jäsenet Marko Jarva, Olga Haapa-aho ja Katariina Pylsy ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan /kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

---

## **Aluevaltuusto, 25.11.2024, § 122**

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 11.11.2024 § 289.

Hyvinvointialueen aluevaltuusto hyväksyi 28.10.2024 § 103 VAPA2035-ohjelman. Tässä yhteydessä pykälän liitteinä olivat vammaisneuvoston ja monipalveluvaliokunnan lausunnot VAPA2035-ohjelmaluonnoksesta

Vammaissosiaalityön, vammaisten päiväaikaisen toiminnan ja vammaisten asumisen palveluverkkosuunnitelmat sekä palveluverkkosuunnitelmien päätösvaikutusten ennakoarviointi ovat liitteinä.

### **Ehdotus**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto käy lähetekeskustelun vammaispalvelujen palveluverkkoa koskevista suunnitelmista ja palauttaa suunnitelmat lähetekeskustelun jälkeen aluehallitukselle käsiteltäväksi.

### **Kokouskäsittely**

Ennen yleiskeskustelun avaamista puheenjohtaja totesi, että puheenjohtajatoimikunnan 22.11.2024 linjauksen mukaisesti tässä aluevaltuuston käsittelyssä ei pidetä ryhmäpuheenvuoroja vaan siirrytään suoraan yleiskeskusteluun.

Muutokset aluevaltuuston kokoonpanossa asian käsittelyn aikana:



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

- valtuutettu Ilmari Nurminen poistui kokouksesta, tilalle varavaltuutettu Roope Lehto, valtuuston vahvuus 78 valtuutettua
- valtuutettu Antti Ivanoff saapui kokoukseen, varavaltuutettu Iikka Jäntti poistui
- valtuutettu Iina Hänninen poistui kokouksesta, valtuuston vahvuus 77 valtuutettua.

### **Päätös**

Aluevaltuusto kävi lähetekeskustelun vammaispalvelujen palveluverkkoa koskevista suunnitelmista ja palautti suunnitelmat aluehallitukselle käsiteltäväksi.

### **Aluehallitus, 09.12.2024, § 344**

#### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Päivi Tryyki, IKÄIHMISTEN JA VAMMAISTEN PJOH, paivi.tryyki@pirha.fi  
Tuulikki Parikka, TOIMIALUEJOHTAJA, tuulikki.parikka@pirha.fi

#### **Liitteet**

- 1 Vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelman päätösvaikutusten ennakoarviointi
- 2 Vammaissosiaalityö palveluverkkosuunnitelma 2025-2035
- 3 Vammaisten päiväaikainen toiminta palveluverkko 9 12 2024 korjattu
- 4 Vammaisten asumisen palveluverkkosuunnitelma 9 12 2024 korjattu

Asian esittelyteksti on aluehallituksen kokouksen 11.11.2024 § 289 pöytäkirjassa. Aluehallitus merkitsi Pirkanmaan hyvinvointialueen vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelmat tiedoksi ja esitti aluevaltuustolle, että se käy lähetekeskustelun suunnitelmasta ja palauttaa asian aluehallituksen päätettäväksi.

Aluevaltuusto kävi 25.11.2024 § 122 lähetekeskustelun vammaispalvelujen palveluverkkoa koskevista suunnitelmista ja palautti suunnitelmat aluehallitukselle käsiteltäviksi. Lähetekeskustelussa ei pidetty ryhmäpuheenvuoroja. Keskustelun pohjalta on palveluverkkosuunnitelmaan tarkennettu kirjaukset siitä, että poistuvien tilojen asukkaiden asumisen jatkuvuus turvataan.

Vammaissosiaalityön, vammaisten päiväaikaisen toiminnan ja vammaisten asumisen palveluverkkosuunnitelmat sekä palveluverkkosuunnitelmien päätösvaikutusten ennakoarviointi ovat liitteinä.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä Pirkanmaan hyvinvointialueen vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelmat vuosille 2025-2035,
2. tarkistaa vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelmia tarvittaessa.

#### **Kokouskäsitely**

Hallintolain 28.1 § 5 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos hän on hallituksen, hallituneuvoston tai niihin rinnastettavan toimielimen jäsenenä sellaisessa yhteisössä, joka on asianosainen tai jolle asian ratkaisusta on odotettavissa erityistä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

hyötyä tai vahinkoa. Hallintolain 28.1 § 7 kohdan mukaan henkilö on esteellinen, jos luottamus hänen puolueettomuuteensa vaarantuu muusta erityisestä syystä. Käsittelyn kohteena olevat suunnitelmat, voidaan katsoa koskevan kuntien erityisiä etuja tai haittoja. Asiassa pidetään siten esteellisinä Pirkanmaan kunnan- ja kaupunginhallitusten jäseniä ja varajäseniä. Esteellisyyden arvioinnissa ei ole merkitystä sillä, onko henkilö ollut päättämässä asiasta toisessa roolissa, vaan ratkaisevaa on kaksoisroolin olemassaolo. Esteellisyyden arvioinnissa on hyödynnetty Kuntaliiton ohjeistuksia sekä Hyvil Oy:n 19.5.2023 laatimaa (6/2023) lausuntoa. Hyvinvointialueella noudatetaan esteellisyydasperusteiden arvioinnissa varovaisuusperiaatetta.

Aluehallituksen varajäsenet Hanna Holma ja Veikko Vallin saapuivat kokoukseen asian käsittelyn ajaksi.

Aluehallitus totesi jäsen Pekka Järvisen esteelliseksi §:n 344 käsittelyssä edellä mainituin perustein. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Aluehallituksen varajäsen Atanas Aleksovski saapui kokoukseen asian käsittelyn ajaksi. Asiantuntijana kokouksessa toimialuejohtaja Tuulikki Parikka.

Aluehallituksen 1. varapuheenjohtaja Hanna Laine teki muutosehdotuksen:

"Vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelmaan tehdään seuraavat muutosesitykset: 1. Asumispalveluiden poistettavien yksiköiden listasta poistetaan ne yksiköt, jotka merkitään poistettavaksi palveluverkosta ja, joille ei ole vielä korvaavaa tilaa suunnitelmassa. Palveluverkosta poistettavaksi esitettävät yksiköt tuodaan erikseen päätettäväksi, kun korvaavat tilat ja niiden sijainti on tiedossa. 2. Etäpäivätoiminta otetaan käyttöön asiakkaille, joille se palvelutarpeen arvion mukaisesti on perusteltua."

Kannatus: Jouni Sirén, Atanas Aleksovski, Kokoomus-ryhmä

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Aluehallituksen 1. varapuheenjohtaja Hanna Laine tarkensi muutosehdotustaan: Koskee kaikkia niitä, joissa on maininta "tarvitsee korvaavan ratkaisun", mutta ratkaisua ei ole laitettu.

Konsernipalvelujohtajan 1. varahenkilö talousjohtaja Pasi Virtanen saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa.

Aluehallituksen varajäsenet Hanna Holma, Veikko Vallin, Atanas Aleksovski, Perttu Jussila ja Jori-Pekka Träskbäck poistuivat kokouksesta päätöksenteon jälkeen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin kokouksissa tehdyin muutoksin.

### **Esteellisyys**

Aluehallituksen jäsenet Katariina Pylsy ja Lassi Kaleva ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan/kaupungin

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

hallituksen jäsenyys/varajäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin. Aluehallitus totesi jäsen Pekka Järvisen esteelliseksi asian käsittelyssä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, HL 28 § 1 mom 7 kohta, kunnan/ kaupungin hallituksen jäsenyys) ja Järvinen poistui kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 345

### Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat

Hyvinvointialuejohtaja informoi ajankohtaisista asioista (30 min).

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat.

#### **Kokouskäsitely**

Aluehallituksen jäsenet Marko Jarva ja Olga Haapa-aho saapuivat kokoukseen ennen päätöksentekoa.

Esittelijä kertoi hyvinvointialueen lausunnosta uuteen vammaispalvelulakiin liittyen.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 346

### Hyvinvointialuejohtajan varahenkilöiden nimeäminen

255/2022

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Aluehallitus päättää hyvinvointialuejohtajan varahenkilöistä (HS 10a §). Varahenkilö hoitaa johtajan tehtäviä tämän ollessa poissa tai estynyt.

Aluehallitus on nimennyt hyvinvointialuejohtajan 1. varahenkilöksi konsernipalvelujohtajan ja 2. varahenkilöksi sosiaali- ja terveysjohtajan, 3. varahenkilöksi pelastusjohtajan ja 4. varahenkilöksi sairaalapalvelujen palvelulinjajohtajan.

Hyvinvointialuejohtaja Marina Erholan virkavapaan ajaksi vuodelle 2025 esitetään seuraavaa varahenkilö -järjestystä.

1. varahenkilö sosiaali- ja terveysjohtaja, 2. varahenkilö konsernipalvelujohtaja ja 3. varahenkilö sairaalapalvelujen palvelulinjajohtaja.

Asia käsitellään puheenjohtajan selostuksen pohjalta.

#### Ehdotus

Aluehallitus päättää nimetä hyvinvointialuejohtajan varahenkilöt vuodelle 2025 seuraavasti:

1. varahenkilö sosiaali- ja terveysjohtaja, 2. varahenkilö konsernipalvelujohtaja ja 3. varahenkilö sairaalapalvelujen palvelulinjajohtaja.

#### Päätös

Aluehallitus päätti puheenjohtajan selostuksen pohjalta nimetä hyvinvointialuejohtajan varahenkilöt vuodelle 2025 seuraavasti:

1. varahenkilö sosiaali- ja terveysjohtaja, 2. varahenkilö konsernipalvelujohtaja ja 3. varahenkilö sairaalapalvelujen palvelulinjajohtaja.

#### Esteellisyys

Konsernipalvelujohtaja Juhani Sand ja palvelulinjajohtaja Juha Kinnunen ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom. 1 kohta) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 278, 28.10.2024**

**Aluehallitus, § 347, 09.12.2024**

**§ 347**

**Pohjois-Pirkanmaan sote-palvelujen tuottamisen vaihtoehdot**

3082/2024

**Aluehallitus, 28.10.2024, § 278**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Anniina Tirronen, HANKINTAJOHTAJA, anniina.tirronen@pirha.fi

Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA, juhani.sand@pirha.fi

Taru Kuosmanen, SOSIAALI- JA TERVEYSJOHTAJA, taru.kuosmanen@pirha.fi

Kolmostien Terveys Oy, Mäntänvuoren Terveys Oy ja Keiturin Sote Oy tuottavat Pohjois-Pirkanmaalla sosiaali- ja terveystalvueluita ulkoistussopimusten perusteella. Keiturin Sote Oy on Pirkanmaan hyvinvointialueen 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö. Pirkanmaan hyvinvointialueen omistusosuus Pihlajalinna Oyj:n paikallisista tytäryhtiöistä on neljä (4) prosenttia Kolmostien Terveys Oy:stä, ja yhdeksän (9) prosenttia Mäntänvuoren Terveys Oy:stä.

Aluehallitus päätti helmikuussa 2024, että ko. ulkoistettujen alueiden palvelujen järjestämistä ja tuottamista arvioidaan valmistelemalla palvelukokonaisuutta ja järjestämistapaa koskevat yhtiökohtaiset tuotantotapa-analyysit.

**Pohjois-Pirkanmaan alueen sopimukset**

Pohjois-Pirkanmaan alueella on voimassa kolme erillistä kuntien solmimaa sosiaali- ja terveystalvueluiden sopimusta. Voimassa olevissa alkuperäisissä ulkoistussopimuksissa palveluntuottajilta on hankittu laissa määritellyt sosiaali- ja terveystalvuelut sopimukseen sisältyvien kuntien alueella asuville asukkaille. Sopimukset on tehty kuntien toimintaympäristöön sopiviksi useita vuosia ennen järjestämisvastuun siirtymistä hyvinvointialueelle. Palveluntuottajan vastuulle kuuluvia palveluita ovat sosiaali- ja terveystalvuelut laajasti, muun muassa perusterveydenhuolto sekä ikääntyneiden ja vammaisten palvelut.

Keiturin Sote Oy on tuottanut sopimukseen perustuvat sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut Virrat-Ruovesi yhteistoiminta-alueella 1.1.2016 alkaen. Sopimus on laadittu määräaikaisena sopimuskauden ollessa yhteensä 15 vuotta, jonka jälkeen sopimus muuttuu toistaiseksi voimassa olevaksi yhden vuoden irtisanomisajalla.

Kolmostien Terveys Oy on tuottanut sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut ulkoistussopimuksen perusteella Parkanon alueella 1.1.2015 alkaen ja Kihniön alueella 1.5.2015 alkaen. Mäntänvuoren Terveys Oy on tuottanut sosiaali- ja terveystalvuelut Mänttä-Vilppulassa 1.8.2016 ja Juupajoella 1.1.2018 alkaen. Kumpikin Pihlajalinna Oyj:n paikallisten tytäryhtiöiden ulkoistussopimus on laadittu määräaikaisina sopimuskausien ollessa optioineen yhteensä 15 vuotta.

Edellä mainitut sopimukset ovat sopijapuolten välisillä muutossopimuksilla siirtyneet 1.1.2023 alkaen hyvinvointialueelle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Muutossopimuksilla sopimukset ja palvelutuotanto on saatettu paremmin vastaamaan muuttunutta lainsäädäntöä ja Pirkanmaan hyvinvointialueen palvelurakennetta sekä haluttuja järjestämiskäytäntöjä. Muutokset ovat rajautuneet järjestämisvastuun kannalta vain välttämättömiin seikkoihin. Muutossopimusten yleisenä lähtökohtana on, että aikaisemmat ulkoistussopimukset sitovat kumpaakin sopijaosapuolta. Pirkanmaan hyvinvointialue vastaa alueiden viranomaistoiminnasta. Sopimuksien vuosihinnat tarkistetaan vuosittain osapuolten välisissä hintaneuvotteluissa.

Sopimukseen sisältyvä palvelutuotanto on supistunut muutosten myötä, esimerkiksi sairaala- ja poliklinikkaolosuhteita vaativa erikoissairaanhoidon ja päivystyksellinen hoito siirtyivät kokonaisuudessaan hyvinvointialueelle. Lasten, nuorten ja perheiden palveluja on siirtynyt Kolmostien Terveys Oy:n ja Mäntänvuoren Terveys Oy:n sopimuksista hyvinvointialueelle.

Kolmostien Terveys Oy:n sopimukseen on vuoden 2023 muutossopimuksella (Aluehallitus 22.5.2023) sisällytetty irtisanomisehto. Irtisanomisaika on vähintään 14 kuukautta. Irtisanomisehdon mukaan kummallakin osapuolella on oikeus irtisanoa palvelusopimus päättymään irtisanomisesta seuraavan kalenterivuoden loppuun, elleivät osapuolet nimenomaisesti sovi tästä poikkeavasta irtisanomisajasta. Mäntänvuoren Terveys Oy:n sopimus ei sisällä irtisanomisehtoa, sopimus on voimassa 31.7.2031 saakka.

### **Alueen väestö**

Pohjois-Pirkanmaan alue on maantieteellisesti laaja ja harvaan asuttua. Alueella olevien kuntien väestö vähenee väestöennusteiden mukaan ja ikääntyneen (yli 75-vuotiaan) väestön määrä kasvaa vuoteen 2035 mennessä kaikissa kunnissa.

Pohjois-Pirkanmaan alueen väestöpohja:

- Keiturin Sote Oy:n alueen (Virrat ja Ruovesi) yhteenlaskettu väestö (31.12.2023): 10 399.
- Kolmostien Terveys Oy:n alueen (Parkano ja Kihniö) yhteenlaskettu väestö (31.12.2023): 7 872.
- Mäntänvuoren Terveys Oy:n alueen (Mänttä-Vilppula ja Juupajoki) yhteenlaskettu väestö (31.12.2023): 10 979.

### **Johtopäätökset tuotantotapa-analyyseihin pohjalta**

Valtakunnallisten kuntakohtaisten sote-toiminnan nettokäyttökustannustilastojen (2022) ja hyvinvointialuetasojen sote-toiminnan nettokäyttökustannusten (2022–2023) vertailun perusteella em. yhtiöiden toiminta ei näyttäyty kustannustehokkaana verrattuna kuntakohtaisiin sote-nettokäyttökustannuksiin tai verrattuna hyvinvointialueen keskimääriin sote-nettokäyttökustannuksiin.

Tällä hetkellä on kolme erillistä ja erilaisia ehtoja sisältävää sopimusta Pohjois-Pirkanmaan alueen palvelujen järjestämiseksi. Yksittäisten sopimusten väestöpohja on pieni. Sopimusten hallinnointi sekä palvelutuotannon ohjaus, seuranta ja valvonta sitoo kaikkien osapuolten työpanosta. Analyyseihin johtopäätöksinä voidaan todeta, että Pohjois-Pirkanmaan alueen osaulkoistustoimintamallit ovat raskaita hallinnoitavia suhteessa niiden väestöpohjaan ja tukevat heikosti tilaajan strategisia kehittämissä ja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

palvelujen järjestämisen tavoitteita yhdenmukaisten ja yhdenvertaisten palvelujen kehittämiseksi Pirkanmaan hyvinvointialueella. Pirkanmaan hyvinvointialue toimii strategiansa mukaisesti monituottajamallilla ja haluaa edistää monituottajuutta ja toimivia markkinoita. Pohjois-Pirkanmaan palvelujen tuottamisen kokonaisuutta tulisi tarkastella yhtenä kokonaisuutena ja pitkällä aikavälillä. Mikäli Pohjois-Pirkanmaan alueen sote-palvelut otetaan omaan tuotantoon, riski henkilöstön saatavuudesta tulisi kokonaisuudessaan hyvinvointialueelle.

Johtopäätösten pohjalta esitetään Pohjois-Pirkanmaan sosiaali- ja terveystalouden kilpailuttamista yhtenä kokonaisuutena ja että edeltävänä toimenpiteenä hankintasopimus palvelujen järjestämisestä Kolmostien Terveys Oy:n ja Pihlajalinna Terveys Oy:n kanssa irtisanotaan. Lisäksi valmistaudutaan Keiturin Sote Oy:n toiminnan liikkeenluovutukseen ja mahdolliseen myöhempään yhtiön lakkauttamiseen. Hankittavan palvelukokonaisuuden ja oman tuotannon osuutta tarkastellaan hankinnan valmistelussa erityisesti kilpailutuksen käynnistämispäätöksen ja markkinavuoropuhelun yhteydessä.

Aluehallitusta on informoitu Keiturin Sote Oy:n analyysistä 24.6.2024 ja Kolmostien Terveys Oy:n analyysistä 30.9.2024.

Liitteenä esitys Pohjois-Pirkanmaan tuotantotapa-analyysit ja oheismateriaalina hankintasopimus sekä palvelusopimuksen muutosliite.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- että Pohjois-Pirkanmaan alueen sosiaali- ja terveystalouden palvelujen järjestämistä ja tuottamista tarkastellaan yhtenä kokonaisuutena ja
- irtisanoa Parkanon kaupungin ja Pihlajalinna-ryhmittymän (myöhemmin Pihlajalinna Terveys Oy ja Kolmostien Terveys Oy) välillä 12.12.2014 allekirjoitetun sosiaali- ja terveystalouden palveluiden ulkoistamista koskevan hankintasopimuksen siihen tehtyine myöhempien muutoksineen (2021.48.1; 11054/2023) ja
- käynnistää Pohjois-Pirkanmaan alueen sosiaali- ja terveystalouden palvelujen kilpailuttamisen valmistelun.

### **Kokouskäsitely**

Aluehallituksen 1. varapuheenjohtaja Hanna Laine teki muutosehdotuksen:

Päätösehdotuksen 1 ja 2 kohta esityksen mukaan, mutta 3. näin:

- Käynnistetään Pohjois-Pirkanmaan alueen palveluiden järjestämisen kokonaisuuden selvitys kolmesta vaihtoehdosta.
  1. Kokonaan omana tuotantona
  2. Kokonaisulkoistus
  3. Allianssimalli, jossa yli 50% palvelusta on Pirhan omaa tuotantoa.Selvitys vaihtoehtojen vertailusta tuodaan aluehallitukseen helmikuun 2025 loppuun mennessä. Sen jälkeen tehdään päätös mallista jolla edetään.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Kannatus: Pekka Järvinen

Pekka Järvinen veti kannatuksen pois.

Hanna Laine veti muutosesityksensä pois.

Esittelijä muutti päätösehdotuksen kuulumaan seuraavasti:

Aluehallitus päättää

- että Pohjois-Pirkanmaan alueen sosiaali- ja terveystalvelujen järjestämistä ja tuottamista tarkastellaan yhtenä kokonaisuutena ja
- irtisanoa Parkanon kaupungin ja Pihlajalinna-ryhmittymän (myöhemmin Pihlajalinna Terveys Oy ja Kolmostien Terveys Oy) välillä 12.12.2014 allekirjoitetun sosiaali- ja terveystalveluiden ulkoistamista koskevan hankintasopimuksen siihen tehtyine myöhempine muutoksineen (2021.48.1; 11054/2023) ja
- että valmistellaan viranhaltijoiden toimesta kolme erilaista vaihtoehtoista mallia palvelutuotannon uudistamiseksi ja nämä tuodaan poliittiseen päätöksentekoon joulukuussa 2024.

### **Päätös**

Aluehallitus päätti

- että Pohjois-Pirkanmaan alueen sosiaali- ja terveystalvelujen järjestämistä ja tuottamista tarkastellaan yhtenä kokonaisuutena ja
- irtisanoa Parkanon kaupungin ja Pihlajalinna-ryhmittymän (myöhemmin Pihlajalinna Terveys Oy ja Kolmostien Terveys Oy) välillä 12.12.2014 allekirjoitetun sosiaali- ja terveystalveluiden ulkoistamista koskevan hankintasopimuksen siihen tehtyine myöhempine muutoksineen (2021.48.1; 11054/2023) ja
- että valmistellaan viranhaltijoiden toimesta kolme erilaista vaihtoehtoista mallia palvelutuotannon uudistamiseksi ja nämä tuodaan poliittiseen päätöksentekoon joulukuussa 2024.

### **Aluehallitus, 09.12.2024, § 347**

#### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Anniina Tirronen, HANKINTAJOHTAJA, anniina.tirronen@pirha.fi

Jukka Karjalainen, YLILÄÄKÄRI, jukka.karjalainen@pirha.fi

Taru Kuosmanen, SOSIAALI- JA TERVEYSJOHTAJA, taru.kuosmanen@pirha.fi

#### Liitteet

1 Pohjoisen alueen uudistamisvaihtoehdot

Pohjois-Pirkanmaalla Kolmostien Terveys (Parkanon & Kihniön alue), Mäntänvuoren Terveys (Mänttä-Vilppulan & Juupajoen alue) sekä Keiturin Sote (Virrat & Ruoveden alue) tuottavat ulkoistussopimuksien mukaisia sosiaali- ja terveystalveluita. Aluehallitus päätti helmikuussa 2024, että näiden ulkoistettujen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

alueiden palvelujen järjestämistä ja tuottamista arvioidaan valmistelemalla palvelukokonaisuutta ja tuottamistapaa koskevat yhtiökohtaiset tuotantotapa-analyysit. Tuotantotapa-analyysien käsittelyn perusteella aluehallitus päätti 28.10.2024, että Pohjois-Pirkanmaan alueen sosiaali- ja terveystuotteiden järjestämistä ja tuottamista tarkastellaan yhtenä kokonaisuutena ja että viranhaltijoiden toimesta valmistellaan palvelutuotannon uudistamiseksi kolme erilaista vaihtoehtoista mallia, jotka tuodaan poliittiseen päätöksentekoon joulukuussa 2024.

Pohjois-Pirkanmaan palvelutuotannon uudistamisvaihtoehtojen tarkastelu on kohdistettu seuraaviin vaihtoehtoihin:

1. Palvelut tuotetaan omana tuotantona
2. Palvelujen tuottaminen ulkoistetaan a) laajemmin tai b) suppeammin tuoden rinnalle enemmän omaa tuotantoa
3. Yhteisyritys tuottaa palvelut

Kaikissa vaihtoehdoissa Pirkanmaan hyvinvointialue vastaa palvelujen järjestämisestä Pohjois-Pirkanmaan alueella. Vaihtoehdossa 1 sosiaali- ja terveystuotteet tuotetaan lähtökohtaisesti ja valtaosin hyvinvointialueen omana toimintana. Vaihtoehdossa 2 palvelut hankitaan (2a) ostopalveluna yhtenä kokonaisuutena laajemmalla palveluvalikoimalla tai (2b) suppeamman ulkoistuksen ja oman tuotannon yhdistelmällä. Vaihtoehdossa 3 hyvinvointialue perustaa yksityisen toimijan kanssa yhteisyrityksen, jolta hyvinvointialue hankkii sovittujen palvelujen tuottamisen. Vaihtoehtojen 2 ja 3 tapauksissa hankittavan palvelukokonaisuuden ja oman tuotannon osuutta tarkennetaan hankinnan valmistelussa erityisesti kilpailutuksen käynnistämispäätöksen ja markkinavuoropuhelun yhteydessä. Vaihtoehdon 2 a) laajemman ulkoistuksen ja b) suppeamman ulkoistuksen ja oman tuotannon yhdistelmän palveluvalikoimaa on kuitenkin hahmotettu suuntaa antavasti liitteenä olevassa arviointiraportissa.

Kukin vaihtoehto on analysoitu arviointiviitekehystä hyödyntäen. Tällä menettelyllä tähdätään systemaattiseen hyötyjen, haittojen ja riskien arviointiin, ja perusteltuun vaihtoehtojen vertailuun suhteessa toisiinsa. Arviointiviitekehys sisältää viisi arvioitavaa näkökulmaa sekä erillisen riskien tarkastelun. Arvioitavat näkökulmat ovat vahva järjestäjä, henkilöstö, kustannukset, laatu ja asiakkaat, kiinteistöt ja työkalut.

### **Keskeisimmät johtopäätökset vaihtoehtojen arvioinnista ovat seuraavat**

Palvelujen tuottaminen omana tuotantona: pohjoisen alueen henkilöstön saatavuushaasteet ja siihen liittyvät riskit tekevät muutoin houkuttelevasta vaihtoehdosta käytännössä hyvin haasteellisen toteuttaa.

Laaja ulkoistus: Sopimusvalmisteluun liittyvät riskit sekä riskit tuottajan onnistumisessa erityisosaamista vaativien pienivolyymisten palvelujen tuottamisessa vähentävät vaihtoehdon houkuttelevuutta.

Suppea ulkoistus ja oma tuotanto: sisältää vaihtoehdoista kokonaisuutena eniten hyötyjä ja vähiten riskejä ja siten tukee parhaiten hyvinvointialueen palvelujen järjestämisen tavoitteita.

Yhteisyritys: Yhteisyrityksen vahvuudet ja ohjaushyödyt eivät toteudu riittävässä määrin pohjoisen alueella, kun tavoitteena on järjestää asukkaille yhdenvertaiset ja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

toimivat peruspalvelut. Raskas järjestämisen rakenne sekä muut riskit näyttäytyvät liian suurina saavutettuihin hyötyihin nähden.

Toteutetun arvioinnin perusteella suositellaan etenemistä suppean ulkoistuksen ja oman tuotannon yhdistelmällä (2b). Vaihtoehto luo kokonaisuutena parhaat edellytykset yhdenvertaiseen palvelujen järjestämiseen ja uudistamiseen, kun hyödynnetään suoraviivaista ohjausrakennetta tarkkaan määritellyssä palvelukokonaisuudessa ja kilpailutuksessa ja sopimuksessa huomioidaan kumppanuus oman palvelutuotannon ja ostopalvelun välillä. Vaihtoehto parantaa valmiuksia vastata henkilöstön saatavuuden haasteisiin ulkoista tuotantoa hyödyntäen ja kuitenkin turvaa omana tuotantona sellaiset erityisosaamista vaativat palvelut, joita esimerkiksi on kuluvalle sopimuskaudella jouduttu osin siirtämään omaksi toiminnaksi. Vaihtoehdon riskit ovat kokonaisuudessaan muita vaihtoehtoja maltillisemmat: keskeisin riski liittyy integraation toteutumiseen oman ja ulkoisen tuotannon välillä palveluvalikoimaa määriteltäessä. Riskiä voidaan hallita huolellisella kilpailutus- ja sopimusvalmistelulla.

Liitteenä Pohjoisen alueen uudistamisvaihtoehdot -diaesitys.  
Oheismateriaalina Pohjoisen alueen palvelujen järjestämisen ja tuottamisen uudistamisvaihtoehtojen arviointi -diaesitys (ei julkinen).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. valita Pohjois-Pirkanmaan palvelujen tuottamisen uudistamismalliksi suppean ulkoistuksen ja oman tuotannon yhdistelmä ja
2. että Pohjois-Pirkanmaan sosiaali- ja terveystalouden palvelujen kilpailuttamisen käynnistämispäätös tuodaan aluehallitukseen tammi-helmikuussa 2025.

### **Kokouskäsitely**

Asiantuntijana kokouksessa hankintajohtaja Anniina Tirronen ja ylläkäri Jukka Karjalainen.

Aluehallituksen jäsen Milka Hanhela ja yliopiston edustaja Tapio Visakorpi poistuivat kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Aluehallituksen varajäsen Mikko Aaltonen saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

Juhani Sand, Timo Tiainen, Taru Kuosmanen, Eeva Torppa-Saarinen, Titta Pelttari, Päivi Tryyki, Juha Kinnunen, Jukka Karjalainen, Tarja Soukko, Marjut Schroderus, Marjut Keskivinkka, Hannu Päivä, Pasi Virtanen, Tarja Marjamäki, Sari Mäkinen, Juha Vasala, Anna Mustonen, Tuukka Salkoaho, Anniina Tirronen, Virva Palomäki, Anne Lähde-Säteri, Senja Miettinen, Juha-Matti Sihvonen/ Pihlajalinn, Seppo Kariniemi/ Pihlajalinn, Kari Nuutila/ Keiturin Sote

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 348

### Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelma 2025-2026

27584/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Anniina Tirronen, HANKINTAJOHTAJA, anniina.tirronen@pirha.fi

Virva Palomäki, HANKINTAPÄÄLLIKKÖ, virva.palomaki@pirha.fi

#### Liitteet

1 Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelma 2025-2026

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan aluehallituksen tehtävänä on vastata järjestämismääräyksiä toteuttamisesta. Aluehallituksen päätösvaltaan kuuluu hyvinvointialuestrategiaa toteuttavista merkittävistä ohjelmista ja suunnitelmista päättäminen (10 a §) sekä hankintasuunnitelmasta päättäminen (62 b §).

Julkisten hankintojen lainmukainen ja tuloksellinen toteuttaminen edellyttää vahvaa suunnitelmallisuutta hankintatoiminnassa. Hankintasuunnitelma kokoaa kaikki Pirkanmaan hyvinvointialueen merkittävät hankinnat yhteen dokumenttiin toimien keskeisenä hankintatoimintaa ohjaavana ja kuvaavana suunnitelmana.

Hankintasuunnitelma on kaksivuotinen vuosille 2025–2026 ja se laaditaan tehtäväalueittain. Vuoden 2026 suunnitelma tarkentuu seuraavan kaksivuotisen suunnitelman valmistelun yhteydessä.

Hankintasuunnitelma perustuu tietoon palvelutarpeista ja -tavoitteista sekä järjestämistapalinjauksista. Siihen on koottuna kaikki suunnitellut kynnysarvon ylittävät hankinnat, olennaisiksi arvioidut pienhankinnat sekä muut keskeiset taloudellisia resursseja sitovat hankintatoimintaan liittyvät päätökset kuten optiopäätökset. Investoinnit esitetään hankinnan toteutusvuoden hankintasuunnitelmassa. Yksittäistä hankintaa koskevat tiedot kuten arvo tai hankinnan laajuus ovat alustavia arvioita, jotka tarkentuvat hankintaprosessin aikana.

Hankintasuunnitelma toimii hankintatoiminnan ohjaamisen, koordinoinnin ja budjetoinnin tukena, mutta hankintasuunnitelman hyväksymistä tai muuttamista koskeva päätös ei ole sitova päätös määrärahan käytöstä, vaan hankinnasta päättävän vastuulla on varmistua siitä, että määräraha hankintaa varten on olemassa.

Hankintasuunnitelmaan arvioidut hankintojen vuosittaiset kokonaisarvot ovat Sosiaali- ja terveystieteiden palveluhankintojen osalta 158,5 milj. euroa, Sairaala-  
apteekin osalta 43,6 milj. euroa, Pelastuspalvelujen hankintojen osalta 15,7 milj. euroa, ICT-hankinnat sekä Kiinteistöt ja tilahallinnan hankinnat sisältävien tukipalveluhankintojen osalta 101,8 milj. euroa sekä Konserni- ja tukipalvelujen hallinnon hankintojen osalta 0,92 milj. euroa. Hankintoina toteutuvien laiteinvestointien osalta kokonaisarvoksi on arvioitu 23,6 milj. euroa. Yhteishankintayksikön toteuttamat hankinnat ovat lähtökohtaisesti useamman toimijan yhteishankintoja, eikä Pirkanmaan hyvinvointialueen osuutta ole tässä vaiheessa eroteltu.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hankintasuunnitelman sisältämistä investoinneista on päätetty Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa.

Hankintasuunnitelman valmistelua on koordinoitu Strategisen ohjauksen ja järjestämisen Hankinnan toimialueelta, ja valmistelu on tapahtunut tiiviissä yhteistyössä tehtäväalueiden kanssa. Hankintasuunnitelma on käsitelty Konsernipalvelujen johtoryhmässä, Sosiaali- ja terveystieteiden johtoryhmässä, Pelastuspalvelujen johtoryhmässä, Tukipalvelujen johtoryhmässä, Hyvinvointialueen johtoryhmässä sekä aluehallituksen aamukoulussa 11.11.2024.

Hankintojen on perustuttava välttämättömään, objektiivisesti perusteltavaan tarpeeseen ja sitä varten varattuun määrärahaan. Hankintojen tulee olla Pirkanmaan hyvinvointialueen ja alueen asukkaiden edun mukaisia: suunnitelmallisesti toteutettuja, taloudellisia, laadukkaita ja vaikuttavia. Lisäksi on huomioitava hankintatoiminnan vaikutukset alueen elinkeinoelämään ja markkinoiden toimintaan sekä mahdollisuudet vastuullisuuden edistämiseen.

Aluehallitus määrittää, mistä strategisesti merkittävistä hankintasuunnitelman hankinnoista se tekee käynnistämispäätöksen ennen tarjousten pyytämistä. Hankintasuunnitelmaan on merkitty ne hankinnat, joiden osalta on arvioitu käynnistämispäätöksen tekeminen aiheelliseksi.

Aluehallitukselle tuodaan joulukuun kokoukseen päätettäväksi tuotantotapa-analyysien kohteet vuodelle 2025. Tuotantotapa-analyysien kohteiksi valitaan strategisesti merkittäviä palvelukokonaisuuksia. Osa tuotantotapa-analyysien kohteista nousee hankintasuunnitelmalta tulevista hankintatarpeista.

Liitteenä hankintasuunnitelma vuosille 2025–2026. Oheismateriaalina hankintasuunnitelman sisäinen versio vuosille 2025–2026 (sis. arvion yksittäisen hankinnan vuosiarvosta) (salassa pidettävä, julkisuuslain 24 § 17 kohta).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2025–2026 hankintasuunnitelman,
2. että se tulee tekemään käynnistämispäätöksen seuraavista hankinnoista:
  - Pohjois-Pirkanmaan sote-palvelut
  - Laitoskuntoutus
  - Toimeksiantosuhteinen perhehoito
  - Lastensuojelun sijaishuolto
  - Omaishoidon tuen lakisääteisten vapaiden aikainen hoito ja vammaispalvelulain mukainen lyhytaikainen huolenpito
3. oikeuttaa tehtäväalueen johtajan tekemään tarvittaessa omaa tehtäväaluettaan koskevat, toiminnan kannalta välttämättömät muutokset vuoden 2025–2026 hankintasuunnitelmaan hankintaoikeuksien puitteissa,

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- oikeuttaa hyvinvointialuejohtajan tekemään tarvittaessa useampaa tehtäväaluetta koskevat, toiminnan kannalta välttämättömät muutokset vuoden 2025–2026 hankintasuunnitelmaan hankintaoikeuksien puitteissa.

### **Kokouskäsittely**

Asiantuntijana kokouksessa hankintajohtaja Anniina Tirronen ja hankintapäällikkö Virva Palomäki.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

Hyvinvointialueen verkkosivut ja intra, tiedottaminen hyvinvointialuekonsernissa, Anniina Tirronen, Virva Palomäki, Leila Haakana, Anni Kurvinen, Taru Kuosmanen, Mika Kontio, Pirkko Lindström, Pasi Lehmus, Petri Laurikka, Titta Pelttari, Arto Ranta, Eeva Torppa-Saarinen, Päivi Tryki, Juha Kinnunen, Pekka Erola, Petteri Paavola, Pekka Mutikainen, Jenni Summanen, Marja Iso-Mustajärvi, Aija Tuimala, Kati Kristiansson, Marjut Schroderus, Marjut Keskivinkka, Anna Mustonen, Elisa Sivula, Tuure Marku / Tuomi Logistiikka Oy, Esa Mutanen / Tuomi Logistiikka Oy

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 349

### Tuotantotapa-analyysit Pirkanmaan hyvinvointialueella

3082/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Anniina Tirronen, HANKINTAJOHTAJA, anniina.tirronen@pirha.fi

Emma Reponen, ANALYYTIKKO, emma.reponen@pirha.fi

#### Liitteet

1 Tuotantotapa-analyysien kohteet vuodelle 2025

Tuotantotapa-analyysi on sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisen työkalu, joka kokoaa tietoa palvelutuotannon nykytilasta, tulevaisuuden ennakoituista kehityssuunnista sekä muutosvoimista. Lisäksi tuotantotapa-analyysit tuottavat tietoa eri tuotantotapojen vertailun näkökulmasta tukemaan palvelun järjestämiseen liittyvää päätöksentekoa.

Tuotantotapa-analyysit sekä niiden kehittämistyö kytkeytyvät strategian toimeenpano-ohjelman kärki 2 Yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut - tavoitteisiin. Tavoitteen 2.6 Strategisesti hyödynnetty ja arvoperusteinen monituottajuus toimenpiteenä on rakentaa sisäistä osaamista tuotantotapa-analyysien tekemiseen sekä lisätä kustannustietoisuutta päätöksenteon eri tasoilla. Tuotantotapa-analyysit toimivat keskeisenä palvelujen laadun ja talouden tasapainottamisen työvälineenä. Lisäksi tuotantotapa-analyyseissä huomioidaan strategisen monituottajuusohjelman tavoitteet. Tuotantotapa-analyysien tekeminen pohjautuu vuonna 2024 valmistuneeseen tuotantotapa-analyysien toimintamallia kuvaavaan käsikirjaan.

Vuonna 2024 laaja tuotantotapa-analyysi valmisteltiin vammaisten henkilöiden asumispalveluista, päihdepalvelujen avo- ja laitospalveluista, kuntoutuspalveluista (lääkinnällisen kuntoutuksen palvelut) sekä suppeampi analyysi ikäihmisten asumispalveluista. Lisäksi vuoden 2024 suunnitelman mukaisesti Pohjois-Pirkanmaan ulkoistusalueiden osalta valmisteltiin Keiturin Sote Oy:tä sekä Kolmostien Terveys Oy:tä koskevat analyysit, joita käsiteltiin aluehallituksen kokouksessa viimeksi 28.10.2024. Käsittelyn myötä Mäntänvuoren Terveyttä koskeva analyysi päätettiin keskeyttää. Lastensuojelun kotiin vietävien palvelujen analyysitarve siirtyy vuodelle 2025.

Tuotantotapa-analyysien kohteet voivat nousta toiminnallisesti ja/tai taloudellisesti merkittävimmistä palvelukategorioista, tulevista hankintatarpeista tai ajankohtaisista strategisista teemoista ja ohjelmista. Tuotantotapa-analyysikohteista päättäminen seuraavalle vuodelle edellyttää analyysikohteiden kartoittamista, kohdentamista ja priorisointia mahdollisimman ennakoivasti. Tuotantotapa-analyysien kohteista vuodelle 2025 päättää Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus.

Hyvinvointialuejohtaja priorisoi tarvittaessa kiireelliset analyysitarpeet ja linjaa mahdollisista analyysikohteiden vähäisistä muutoksista.

Tarve tuotantotapa-analyysille vuoden 2025 aikana on tunnistettu seuraavissa kokonaisuuksissa:

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- Apuvälineet
- Henkilökohtainen apu
- Alkuvaiheen ohjaus- ja neuvontapalvelut
- Hoitotarvikkeet
- Lasten, nuorten ja perheiden kotiin vietävät palvelut

Tuotantotapa-analyysien prosessiin kuuluu analyysin käynnistämisvaiheessa analyysikohteen tarkempi määrittely, rajaaminen sekä priorisoitujen tavoitteiden asettaminen. Analyysien valmisteluun vaikuttavat myös esimerkiksi kohteiden mahdolliset muut ajankohtaiset käynnissä olevat selvitykset ja kehittämissuunnitelmat.

Liitteenä tuotantotapa-analyysien kohteet vuodelle 2025.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä esittelytekstin mukaiset tuotantotapa-analyysien kohteet vuodelle 2025,
2. oikeuttaa hyvinvointialuejohtajan tarvittaessa priorisoimaan kiireelliset analyysitarpeet ja päättämään mahdollisista analyysikohteiden vähäisistä muutoksista.

### **Kokouskäsitely**

Asiantuntijana kokouksessa hankintajohtaja Anniina Tirronen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

Juhani Sand, Taru Kuosmanen, Eeva Torppa-Saarinen, Titta Pelttari, Päivi Tryyki, Juha Kinnunen, Timo Tiainen, Pasi Virtanen, Mikko Hannola, Juha Vasala, Emma Reponen, Anniina Tirronen, Virva Palomäki, Leila Haakana, Kari Vilppula, Anne Lähde-Säteri, Senja Miettinen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Yhteistoimintaelin, § 89, 12.11.2024**

**Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 49, 13.11.2024**

**Henkilöstöjaosto, § 62, 20.11.2024**

**Aluehallitus, § 350, 09.12.2024**

**§ 350**

**Organisaatorakenteen arviointi ja siihen liittyvät hallintosääntö muutokset**

7860/2024

**Yhteistoimintaelin, 12.11.2024, § 89**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueella käynnistettiin strategian toimeenpano-ohjelmaan perustuen sisäisen organisaatorakenteen ja johtamismallin arviointi. Arviointityötä on tukenut ulkopuolinen konsulttiyritys.

Organisaatorakenteen arviointi on yksi vuonna 2024 tehtävistä laaja-alaisista arvioinneista. Muita ovat demokraattisen päätöksentekorakenteen arviointi sekä strategian toimeenpano-ohjelman arviointi.

Arvioinnin tarkoituksena oli selvittää nykyisen organisaatorakenteen ja johtamismallin toimivuutta sekä mahdollisia muutostarpeita. Käytännön työskentelyä varten hyvinvointialuejohtaja nimesi ohjausryhmän (11.4.2024), johon kuului aluehallituksen puheenjohtajisto sekä viranhaltijoita. Käytännön työskentelyä varten konsernipalvelujohtaja nimesi työryhmän (30.4.2024), johon kuului viranhaltijoita sekä kaksi henkilöstön edustajaa. Tarkastelun alussa tehtiin konsulttien tukemana kyselyt hyvinvointialueen johdolle sekä esihenkilöille. Kyselyjen tulosten pohjalta toteutettiin työryhmän ja hyvinvointialueen laajennetun johtoryhmän työpajat, joissa organisaatorakenteen ja johtamisjärjestelmän esille nousseita muutostarpeita käytiin läpi. Kyselyjen perusteella oli selvää, että hyvinvointialueen organisaatio on tällä hetkellä toiminnan vakiinnuttamisen vaiheessa. Merkittäviä perustavanlaatuisia rakenteellisia ongelmia ei noussut esille. Esihenkilöiden ja johdon laaja näkemys ei puoltanut merkittävien rakenteellisten muutosten toteuttamista lähivuosina tilanteen stabiloimiseksi ja hyödyt nähtiin muutosprosessin haittoja pienempinä. Tunnistettuja rakenteen selkeyttämiseen ja virtaviivaistamiseen liittyviä muutoksia on kuitenkin perusteltua toteuttaa nopeassa aikataulussa. Käynnistymisvaiheen edellyttämää vahvaa johtamisen resursointia ja linjajohtamisen rakennetta voidaan jo osin keventää vähentämällä keskijohtoa sekä tietoisesti viemällä päätöksenteon vastuuta kohti operatiivista toimintaa.

Kesäkuun alussa organisaatorakenne -työn poliittinen ohjausryhmä linjasi tarkemmat tavoitteet rakennetyölle. Hyvinvointialueen taloudellisen tilanteen takia rakenteiden tarkastelun tavoitteeksi asetettiin 60-100 htv:n vähennys ja 1-2 hallinnollisen tason vähentäminen tehtäväalueilla. Tehtäväalueiden erilaisuuden vuoksi harkintavaltaa mahdollisista muutosesityksistä jätettiin tehtäväaluejohtajille. Rakennetyöryhmässä annettiin kesäkuussa tehtäväalueille toimeksianto ryhtyä valmistelemaan ehdotuksia ja mahdollisia muutoksia rakenteen keventämiseksi ja säästöjen aikaansaamiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aluehallitus käynnisti yhteistoimintaneuvottelut kesäkuussa 2024 ja tarkensi henkilötyövuosien vähennystarpeen olevan arviolta 80. Neuvottelujen taloudellista säästötavoitetta tarkennettiin aluehallituksessa vielä elokuussa. Yhteistoimintaneuvottelut käynnistyivät syyskuun alussa ja rakennetyöryhmän työskentely keskeytyi yhteistoimintaneuvottelujen ja päätöksenteon ajaksi.

Aluehallitus päätti yhteistoimintaneuvottelujen tuloksesta 28.10.2024. Rakenteisiin vaikuttavia muutoksia ovat muun muassa toimialueen purkamisen jatkaminen (sote ja strateginen ohjaus), lähijohtamisalueisiin perustuvia tehtäviä poistuu, vastuualueiden määrä vähenee, lasten- ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalveluiden erikoissairaanhoidon yhden johdon alaisuuteen, soten integraatio toimialue lakkautetaan ja toimintoja siirretään sekä soten että strategisen ohjauksen tehtäväalueille, talouspalveluiden operatiivinen toiminta siirretään strategisesta ohjauksesta tukipalveluiden tehtäväalueelle sekä hankintojen toimintojen mahdollisia siirtoja strategisen ohjauksen ja sote tehtäväalueiden välillä valmistellaan. Muutokset tulevat voimaan vaiheittain 2025 - 2026.

Yhteistoimintaneuvottelujen jälkeen on vuorossa uudistuvan rakenteen ja johtamisjärjestelmän yhteensovittaminen. Osa rakenneuudistuksista edellyttää hallintosäännön muutoksia ja osa toimeenpannaan tehtäväalueiden toimintasääntöjä päivittämällä. Aluevaltuustolle viedään hallintosääntömuutokset päätettäväksi joulukuussa 2024.

Liitteet toimitetaan yhteistoimintaelimelle ennen kokousta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Aija Tuimala, HR-JOHTAJA

Yhteistoimintaelin päättää merkitä organisaatorakenne työn tulokset tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana hallintojohtaja Vuokko Ylistä.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

## **Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 13.11.2024, § 49**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueella käynnistettiin strategian toimeenpano-ohjelmaan perustuen sisäisen organisaatorakenteen ja johtamismallin arviointi. Arviointityötä on tukenut ulkopuolinen konsulttiyritys.

Organisaatorakenteen arviointi on yksi vuonna 2024 tehtävistä laaja-alaisista arvioinneista. Muita ovat demokraattisen päätöksentekorakenteen arviointi sekä strategian toimeenpano-ohjelman arviointi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Arvioinnin tarkoituksena oli selvittää nykyisen organisaatorakenteen ja johtamismallin toimivuutta sekä mahdollisia muutostarpeita. Käytännön työskentelyä varten hyvinvointialuejohtaja nimesi ohjausryhmän (11.4.2024), johon kuului aluehallituksen puheenjohtajisto sekä viranhaltijoita. Käytännön työskentelyä varten konsernipalvelujohtaja nimesi työryhmän (30.4.2024), johon kuului viranhaltijoita sekä kaksi henkilöstön edustajaa. Tarkastelun alussa tehtiin konsulttien tukemana kyselyt hyvinvointialueen johdolle sekä esihenkilöille. Kyselyjen tulosten pohjalta toteutettiin työryhmän ja hyvinvointialueen laajennetun johtoryhmän työpajat, joissa organisaatorakenteen ja johtamisjärjestelmän esille nousseita muutostarpeita käytiin läpi. Kyselyjen perusteella oli selvää, että hyvinvointialueen organisaatio on tällä hetkellä toiminnan vakiinnuttamisen vaiheessa. Merkittäviä perustavanlaatuisia rakenteellisia ongelmia ei noussut esille. Esihenkilöiden ja johdon laaja näkemys ei puoltanut merkittävien rakenteellisten muutosten toteuttamista lähivuosina tilanteen stabiloimiseksi ja hyödyt nähtiin muutosprosessin haittoja pienempinä. Tunnistettuja rakenteen selkeyttämiseen ja virtaviivaistamiseen liittyviä muutoksia on kuitenkin perusteltua toteuttaa nopeassa aikataulussa. Käynnistymisvaiheen edellyttämää vahvaa johtamisen resursointia ja linjajohtamisen rakennetta voidaan jo osin keventää vähentämällä keskijohtoa sekä tietoisesti viemällä päätöksenteon vastuuta kohti operatiivista toimintaa.

Kesäkuun alussa organisaatorakenne -työn poliittinen ohjausryhmä linjasi tarkemmat tavoitteet rakennetyölle. Hyvinvointialueen taloudellisen tilanteen takia rakenteiden tarkastelun tavoitteeksi asetettiin 60-100 htv:n vähennys ja 1-2 hallinnollisen tason vähentäminen tehtäväalueilla. Tehtäväalueiden erilaisuuden vuoksi harkintavaltaa mahdollisista muutosesityksistä jätettiin tehtäväaluejohtajille. Rakennetyöryhmässä annettiin kesäkuussa tehtäväalueille toimeksianto ryhtyä valmistelemaan ehdotuksia ja mahdollisia muutoksia rakenteen keventämiseksi ja säästöjen aikaansaamiseksi.

Aluehallitus käynnisti yhteistoimintaneuvottelut kesäkuussa 2024 ja tarkensi henkilötöyvuosien vähennystarpeen olevan arviolta 80. Neuvottelujen taloudellista säästötavoitetta tarkennettiin aluehallituksessa vielä elokuussa. Yhteistoimintaneuvottelut käynnistyivät syyskuun alussa ja rakennetyöryhmän työskentely keskeytyi yhteistoimintaneuvottelujen ja päätöksenteon ajaksi.

Aluehallitus päätti yhteistoimintaneuvottelujen tuloksesta 28.10.2024. Rakenteisiin vaikuttavia muutoksia ovat muun muassa toimialuetason purkamisen jatkaminen (sote ja strateginen ohjaus), lähijohtamisalueisiin perustuvia tehtäviä poistuu, vastualueiden määrä vähenee, lasten- ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalveluiden erikoissairaanhoidon yhden johdon alaisuuteen, soten integraatio toimialue lakkautetaan ja toimintoja siirretään sekä soten että strategisen ohjauksen tehtäväalueille, talouspalveluiden operatiivinen toiminta siirretään strategisesta ohjauksesta tukipalveluiden tehtäväalueelle sekä hankintojen toimintojen mahdollisia siirtoja strategisen ohjauksen ja sote tehtäväalueiden välillä valmistellaan. Muutokset tulevat voimaan vaiheittain 2025 - 2026.

Yhteistoimintaneuvottelujen jälkeen on vuorossa uudistuvan rakenteen ja johtamisjärjestelmän yhteensovittaminen. Osa rakenneuudistuksista edellyttää

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

hallintosäännön muutoksia ja osa toimeenpannaan tehtäväalueiden toimintasääntöjä päivittämällä. Aluevaltuustolle viedään hallintosääntömuutokset päätettäväksi joulukuussa 2024.

Liitteet toimitetaan valiokunnalle perjantaina 8.11.2024.

### **Ehdotus**

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päättää merkitä organisaatorakenne työn tulokset tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Hallintojohtaja Vuokko Ylinen esitteli valiokuntalaisille Pirkanmaan hyvinvointialueen organisaation ja johtamismallin arviointia 2024, vastasi valiokuntalaisten kysymyksiin aiheesta ja poistui kokouksesta asian käsittelyn jälkeen.

Merkittiin, että valiokunnan jäsen Riina Aspila poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana klo 16:41.

### **Päätös**

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta päätti merkitä organisaatorakenne työn tulokset tiedoksi.

---

## **Henkilöstöjaosto, 20.11.2024, § 62**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialueella käynnistettiin strategian toimeenpano-ohjelmaan perustuen sisäisen organisaatorakenteen ja johtamismallin arviointi. Arviointityötä on tukenut ulkopuolinen konsulttiyritys.

Organisaatorakenteen arviointi on yksi vuonna 2024 tehtävistä laaja-alaisista arvioinneista. Muita ovat demokraattisen päätöksentekorakenteen arviointi sekä strategian toimeenpano-ohjelman arviointi.

Arvioinnin tarkoituksena oli selvittää nykyisen organisaatorakenteen ja johtamismallin toimivuutta sekä mahdollisia muutostarpeita. Käytännön työskentelyä varten hyvinvointialuejohtaja nimesi ohjausryhmän (11.4.2024), johon kuului aluehallituksen puheenjohtajisto sekä viranhaltijoita. Käytännön työskentelyä varten konsernipalvelujohtaja nimesi työryhmän (30.4.2024), johon kuului viranhaltijoita sekä kaksi henkilöstön edustajaa. Tarkastelun alussa tehtiin konsulttien tukemana kyselyt hyvinvointialueen johdolle sekä esihenkilöille. Kyselyjen tulosten pohjalta toteutettiin työryhmän ja hyvinvointialueen laajennetun johtoryhmän työpajat, joissa organisaatorakenteen ja johtamismallin esille nousseita muutostarpeita käytiin läpi. Kyselyjen perusteella oli selvää, että hyvinvointialueen organisaatio on tällä hetkellä toiminnan vakiinnuttamisen vaiheessa. Merkittäviä perustavanlaatuisia rakenteellisia ongelmia ei noussut esille. Esihenkilöiden ja johdon laaja näkemys ei puoltanut merkittävien rakenteellisten muutosten toteuttamista lähivuosina tilanteen stabiloimiseksi ja hyödyt nähtiin muutosprosessin haittoja pienempinä. Tunnistettuja rakenteen selkeyttämiseen ja virtaviivaistamiseen liittyviä muutoksia on kuitenkin

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

perusteltua toteuttaa nopeassa aikataulussa. Käynnistymisvaiheen edellyttämää vahvaa johtamisen resursointia ja linjajohtamisen rakennetta voidaan jo osin keventää vähentämällä keskijohtoa sekä tietoisesti viemällä päätöksenteon vastuuta kohti operatiivista toimintaa.

Kesäkuun alussa organisaatorakenne -työn poliittinen ohjausryhmä linjasi tarkemmat tavoitteet rakennetyölle. Hyvinvointialueen taloudellisen tilanteen takia rakenteiden tarkastelun tavoitteeksi asetettiin 60-100 htv:n vähennys ja 1- 2 hallinnollisen tason vähentäminen tehtäväalueilla. Tehtäväalueiden erilaisuuden vuoksi harkintavaltaa mahdollisista muutosesityksistä jätettiin tehtäväaluejohtajille. Rakennetyöryhmässä annettiin kesäkuussa tehtäväalueille toimeksianto ryhtyä valmistelemaan ehdotuksia ja mahdollisia muutoksia rakenteen keventämiseksi ja säästöjen aikaansaamiseksi.

Aluehallitus käynnisti yhteistoimintaneuvottelut kesäkuussa 2024 ja tarkensi henkilötöyvuosien vähennystarpeen olevan arviolta 80. Neuvottelujen taloudellista säästötavoitetta tarkennettiin aluehallituksessa vielä elokuussa. Yhteistoimintaneuvottelut käynnistyivät syyskuun alussa ja rakennetyöryhmän työskentely keskeytyi yhteistoimintaneuvottelujen ja päätöksenteon ajaksi.

Aluehallitus päätti yhteistoimintaneuvottelujen tuloksesta 28.10.2024. Rakenteisiin vaikuttavia muutoksia ovat muun muassa toimialueen purkamisen jatkaminen (sote ja strateginen ohjaus), lähijohtamisalueisiin perustuvia tehtäviä poistuu, vastuualueiden määrä vähenee, lasten- ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalveluiden erikoissairaanhoidon yhden johdon alaisuuteen, soten integraatio toimialue lakkautetaan ja toimintoja siirretään sekä soten että strategisen ohjauksen tehtäväalueille, talouspalveluiden operatiivinen toiminta siirretään strategisesta ohjauksesta tukipalveluiden tehtäväalueelle sekä hankintojen toimintojen mahdollisia siirtoja strategisen ohjauksen ja sote tehtäväalueiden välillä valmistellaan. Muutokset tulevat voimaan vaiheittain 2025 - 2026.

Yhteistoimintaneuvottelujen jälkeen on vuorossa uudistuvan rakenteen ja johtamisjärjestelmän yhteensovittaminen. Osa rakenneuudistuksista edellyttää hallintosäännön muutoksia ja osa toimeenpannaan tehtäväalueiden toimintasääntöjä päivittämällä. Aluevaltuustolle viedään hallintosääntömuutokset päätettäväksi joulukuussa 2024.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Aija Tuimala, HR-JOHTAJA

Henkilöstöjaosto päättää merkitä organisaatorakenne työn tulokset tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana hallintojohtaja Vuokko Ylistä.

Klaus Myllymäki saapui kokoukseen pykälän käsittelyn aikana.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

### Valmistelijat / lisätiedot:

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

### Liitteet

- 1 Hallintosäännön muutosehdotukset, aluehallitus 9.12.2024
- 2 HS muutoskirjaukset word, aluehallitus 9.12.2024
- 3 Rakenneuudistus, olennaiset nostot tehtäväalueilla
- 4 Organisaatorakenteen arviointi, Taustoitus 20112024

Pirkanmaan hyvinvointialueella käynnistettiin strategian toimeenpano-ohjelmaan perustuen sisäisen organisaatorakenteen ja johtamismallin arviointi loppukevällä 2024. Arviointityötä on tukenut ulkopuolinen konsulttiyritys.

Arvioinnin tarkoituksena oli selvittää nykyisen organisaatorakenteen ja johtamismallin toimivuutta sekä mahdollisia muutostarpeita. Käytännön työskentelyä varten hyvinvointialuejohtaja nimesi ohjausryhmän (11.4.2024), johon kuului aluehallituksen puheenjohtajisto sekä viranhaltijoita. Käytännön työskentelyä varten konsernipalvelujohtaja nimesi työryhmän (30.4.2024), johon kuului viranhaltijoita sekä henkilöstön edustajat. Tarkastelun alussa toteutettujen kyselyjen ja työpajojen avulla selvitettiin organisaatorakenteen ja johtamisjärjestelmän muutostarpeita. Perustavanlaatuisia rakenteellisia ongelmia ei noussut esille eikä esihenkilöiden ja johdon laaja näkemys puoltanut merkittävien muutosten toteuttamista lähivuosina. Rakenteen selkeyttämiseen ja virtaviivaistamiseen liittyviä muutoksia nähtiin kuitenkin tarpeelliseksi toteuttaa nopeassa aikataulussa. Talouden sopeuttamistoimet edellyttivät kuitenkin nopeaa etenemistä. Arviointityön yhteydessä tunnistetut kehittämistarpeet siirtyivät tehtäväalueille valmisteltaviksi ja sisällytettäväksi aluehallituksen käynnistämiin yhteistoimintaneuvotteluihin.

Aluehallitus päätti yhteistoimintaneuvottelujen tuloksesta ja niihin sisältyvistä organisaatorakennemuutoksista 28.10.2024 § 279. Rakennemuutokset pannaan toimeen vaiheittain 2025-2026. Toimeenpanovaiheessa sovitetaan yhteen rakenteen muutokset ja johtamisjärjestelmä. Osa rakennemuutoksista edellyttää hallintosäännön muutoksia ja osa toimeenpanosta tapahtuu tehtäväalueilla viranhaltijapäätöksillä.

Hallintosääntömuutokset koskevat seuraavia ennalta valmisteluja hallintosäännön kohtia:

Voimaantulo 1.2.2025 lukien: 2 luku Johtamisjärjestelmä, 7 §, 9 §, 13-15 §, 17 §, 18-19 §, 21-22 §, 24 §, 26 §, 28 §, 30-32 §, 45-46 §, 48 §, 62 §, 85 §, 136 § sekä 143 §.

Voimaantulo 1.1.2026 lukien: 12 luku Henkilöstöorganisaatio ja sen johtaminen, 21 § 2 mom. 3-kohta, 23 §.

Organisaatorakenteen muutoksia on esitelty tulevaisuus- ja strategiavaliokunnalle 13.11.2024, henkilöstöjaostolle 20.11.2024 ja yhteistoimintaelimelle 12.11. ja 3.12.2024.

### Liitteet:

- Organisaatorakenteen arvioinnin taustoitus 22.11.2024
- Kooste keskeisistä organisaatorakenteen muutoksista tehtäväalueilla
- Hallintosääntömuutokset (diat) ja hallintosääntö word -dokumentti

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Oheismateriaalina tehtäväalueiden rakenne -diat sekä organisaatorakenteen arvioinnin välitulokset.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. merkitä organisaatorakenteen arviointiprosessin tiedoksi ja
2. esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy edellä mainittuihin hallintosäännön kohtiin esitettävät muutokset.

### **Kokouskäsitely**

Aluehallituksen jäsen Pekka Järvinen esitti, että asia jätetään pöydälle.

Kannatus: Hanna Laine

Hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Päätös**

Asia jätettiin pöydälle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Konserni- ja toimitilajaosto, § 93, 26.11.2024**  
**Aluehallitus, § 351, 09.12.2024**

**§ 351**

**Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen rakentamisen kustannusarvion muutos**

9980/2023

**Konserni- ja toimitilajaosto, 26.11.2024, § 93**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Päätös on ehdollinen, kunnes valtioneuvosto hyväksyy Pirkanmaan hyvinvointialueen tasapainotusohjelman. Uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelmassa uudisrakennus sijoittuu nykyisen Q-rakennuksen päälle. Q-rakennuksessa on tällä hetkellä lasten ja nuorisopsykiatrian toiminta ja sairaalakoulu. Vaativan erikoissairaanhoidon näkökulmasta alue on ainoa mahdollinen paikka sijoittaa kuuman sairaalan toiminnot sairaalan ytimeen.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus sekä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisuus ovat sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-27 investointisuunnitelmassa

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen suunnittelu käynnistettiin, koska nykyinen sijainti tarvitaan uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamiselle ja aikatauluvaikutus loppuvaiheen edistymiselle on merkittävä. Sijoittumisvaihtoehtoja arvioimaan perustettiin joulukuussa 2021 ohjausryhmä, joka kokouksissaan käsitteli laajasti eri sijoitusvaihtoehtoja. Pirkanmaan sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankesuunnitelman valmistelu investointipäätöstä varten käynnistetään. Toiminnallisin perustein sijoituspaikaksi on valittu nykyisen Y-talon tontti. Paikka mahdollistaa toiminnalle nykyistä rauhallisemman sijainnin ja ulkoilupihojen rakentamisen.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen myötä tilat saadaan vastaamaan tulevaisuuden tarpeita ja modernia psykiatriasta hoitoa. Lasten- ja nuorisopsykiatria on kärsinyt Q- ja L-rakennuksen tiloissa ahtaudesta, joka johtuu merkittävästä kysynnän kasvusta jo koronan aiheuttamaa hoitovelkaa pidemmältä ajalta. Nuorisopsykiatrialla on synergiaetua lähellä sijaitsevan aikuispsykiatrian T-rakennuksen kanssa

Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen hankesuunnitelma käsiteltiin Konserni- ja toimitilajaostossa 2.5.2023 ja hankesuunnitelma hyväksyttiin 22.5.2023 aluehallituksessa. Samalla aluehallitus hyväksyi rakennusluvan haun Y-talon tontille investointipäätöstä varten. Tampereen kaupungin yhdyskuntalautakunnan ympäristö- ja rakennusjaosto myönsi hankkeelle rakennusluvan 28.11.2023 ja se on saanut lainvoiman.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus hyväksyi lasten- ja nuorisopsykiatrian investoinnin käynnistämisen Y-talon maanvuokrasopimuksen ennaikaisen päättämisen ja rakennuksen lunastamisen 4,3 Me hintaan 17.6.2024. Y-talon asukkaat on irtisanottu käynnistämispäätöksen jälkeen.

### **Kustannusarvio**

Hankesuunnitelmassa hyväksytty, Haahtela-tarjoushintaindeksiin sidottu rakentamisen kustannusarvio oli 69,8 milj. euroa. Saadut tarjoukset myötäilivät rakentamisen laskusuhdannetta ja mahdollistavat rakentamisen kustannusarvion tarkistamisen alaspäin. Tarkistetuksi kustannusarvioksi esitetään 62,97 milj. euroa ja se sidottavaksi rakennuskustannusindeksiin kahden prosentin kustannusnousun ylittävältä osalta.

Y-rakennuksen lunastuskustannus, 4,3 milj. euroa huomioiden, hankkeen kokonaiskustannusarvion on 67,27 milj. euroa.

### **Urakkakilpailutukset**

Hankesuunnitelman mukaisesti hanke kilpailutettiin jaettuna urakkana, jossa rakennusteknisten töiden urakoitsija toimii pääurakoitsijana ja päätoteuttajana, sisältäen rakennus- ja talotekniset työt urakkalaskenta- asiakirjoissa esitetyssä laajuudessa. Hankkeen kokonaiskustannusarvio sisältää urakointikustannusten lisäksi mm. rakennuttajan kustannukset sekä tilaajan erillishankinnat.

Urakkatarjouspyynnöt päivättiin 1.8.2024 ja ne tulivat julkiseksi Hilmassa 3.8.2024. Hankintamenettelyä käytettiin avointa menettelyä. Hankinnan arvioitu arvo ylittää hankintalain (1397/2016) 26 §:n EU-kynnysarvon. Tarjouksia tuli pääurakkaan kymmenen (10) kappaletta, putkiurakkaan seitsemän (7) kappaletta, sähköurakkaan kahdeksan (8), joista yksi ei täytä vaatimuksia ja IV-urakkaan kymmenen (10) kappaletta ja sprinkler- urakkaan kolme (3) kappaletta.

Rakennusautomaatiourakka kilpailutettiin minikilpailutuksena Pirkanmaan hyvinvointialueen puitesopimuskumppanien välillä, koska rakennusautomaatiojärjestelmä toteutetaan laajenuksena sairaalan nykyiseen rakennusautomaatiojärjestelmään. Rakennusautomaation puitesopimus on kilpailutettu rakennushankkeiden toteuttaminen huomioiden. Tarjouksia saatiin kaksi kappaletta. Rakennusautomaatiourakasta tilaus tehdään viranhaltijan päätöksellä.

Tarjouspyyntöaineiston mukaan vähimmäissoveltuvuusvaatimukset täyttävät ja määräajassa toimitetut tarjoajaehdokkaiden tarjouspyynnönmukaiset tarjoukset vertaillaan ja tarjouskilpailun voittajat valitaan seuraavin perustein:

Kokonaistaloudellisesti edullisimmaksi katsotaan ehdottomat soveltuvuusvaatimukset täyttävät kokonaishinnaltaan halvimmat tarjoukset. Laatu otetaan huomioon tarjoajan soveltuvuusvaatimuksissa, hankinnan vähimmäisvaatimuksissa sekä hankintasopimuksen ehdoissa.

Konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja (hallintosäntö 14 § kohta 17).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Sekä pääurakan että sivu-urakoiden tarjouskilpailujen vähimmäisvaatimukset ja tulokset esitellään kokouksessa.

Oheismateriaalina esittelydiat, materiaali ei-julkinen.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimtilajaosto päättää

1. että urakoitsijoiden valintaa koskeva hankintapäätös valmistellaan oheismateriaalissa esitetyn mukaisesti aluehallitukselle päätettäväksi,
2. hyväksyä rakentamisen kustannusarvion tarkastamisen.

### **Kokouks käsittely**

Asiantuntijana kokouksessa strategijahtaja Arto Ranta.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluehallitus, 09.12.2024, § 351**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi  
Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Päätös on ehdollinen, kunnes valtioneuvosto hyväksyy Pirkanmaan hyvinvointialueen tasapainotusohjelman. Uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelmassa uudisrakennus sijoittuu nykyisen Q-rakennuksen päälle. Q-rakennuksessa on tällä hetkellä lasten ja nuorisopsykiatrian toiminta ja sairaalakoulu. Vaativan erikoissairaanhoidon näkökulmasta alue on ainoa mahdollinen paikka sijoittaa kuuman sairaalan toiminnot sairaalan ytimeen.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus sekä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisuus ovat sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-27 investointisuunnitelmassa

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen suunnittelu käynnistettiin, koska nykyinen sijainti tarvitaan uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamiselle ja aikatauluvaikutus loppuvaiheen edistymiselle on merkittävä. Sijoittumisvaihtoehtoja arvioimaan perustettiin joulukuussa 2021 ohjausryhmä, joka kokouksissaan käsitteli laajasti eri sijoitusvaihtoehtoja. Pirkanmaan sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankesuunnitelman valmistelu investointipäätöstä varten käynnistetään. Toiminnallisin perustein sijoituspaikaksi on valittu nykyisen Y-talon tontti. Paikka mahdollistaa toiminnalle nykyistä rauhallisemman sijainnin ja ulkoilupihojen rakentamisen.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen myötä tilat saadaan vastaamaan tulevaisuuden tarpeita ja modernia psykiatriasta hoitoa. Lasten- ja nuorisopsykiatria on

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

kärsinyt Q- ja L-rakennuksen tiloissa ahtaudesta, joka johtuu merkittävästä kysynnän kasvusta jo koronan aiheuttamaa hoitovelkaa pidemmältä ajalta. Nuorisopsykiatrialla on synergiaetua lähellä sijaitsevan aikuispsykiatrian T-rakennuksen kanssa

Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen hankesuunnitelma käsiteltiin Konserni- ja toimitilajaostossa 2.5.2023 ja hankesuunnitelma hyväksyttiin 22.5.2023 aluehallituksessa. Samalla aluehallitus hyväksyi rakennusluvan haun Y-talon tontille investointipäätöstä varten. Tampereen kaupungin yhdyskuntalautakunnan ympäristö- ja rakennusjaosto myönsi hankkeelle rakennusluvan 28.11.2023 ja se on saanut lainvoiman.

Aluehallitus hyväksyi lasten- ja nuorisopsykiatrian investoinnin käynnistämisen Y-talon maanvuokrasopimuksen ennaikaisen päättämisen ja rakennuksen lunastamisen 4,3 milj. euron hintaan 17.6.2024. Y-talon asukkaat on irtisanottu käynnistämispäätöksen jälkeen.

Konserni- ja toimitilajaosto on käsitellyt kokouksessaan 26.11.2024 § 93 Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen urakoitsijavalinnat sekä hankkeen kustannusarvion.

### **Kustannusarvio**

Hankesuunnitelmassa hyväksytty, Haahtela-indeksiin sidottu rakentamisen kustannusarvio oli 69,8 milj. euroa. Saadut tarjoukset myötäilivät rakentamisen laskusuhdannetta ja mahdollistavat rakentamisen kustannusarvion tarkistamisen alaspäin. Tarkistetuksi kustannusarvioksi esitetään 62,97 milj. euroa ja että se sidotaan rakennuskustannusindeksiin kahden prosentin kustannusnousun ylittävältä osalta.

Y-rakennuksen lunastuskustannus, 4,3 milj. euroa huomioiden, hankkeen kokonaiskustannusarvion on 67,27 milj. euroa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää hyväksyä lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen rakentamisen kustannusarvioksi 62,97 milj. euroa ja, että se sidotaan rakennuskustannusindeksiin kahden prosentin kustannusnousun ylittävältä osalta.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Konserni- ja toimitilajaosto, § 93, 26.11.2024**  
**Aluehallitus, § 352, 09.12.2024**

**§ 352**

**Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennushankkeen sivu-urakoitsijoiden valinta**

9980/2023

**Konserni- ja toimitilajaosto, 26.11.2024, § 93**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Päätös on ehdollinen, kunnes valtioneuvosto hyväksyy Pirkanmaan hyvinvointialueen tasapainotusohjelman. Uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelmassa uudisrakennus sijoittuu nykyisen Q-rakennuksen päälle. Q-rakennuksessa on tällä hetkellä lasten ja nuorisopsykiatrian toiminta ja sairaalakoulu. Vaativan erikoissairaanhoidon näkökulmasta alue on ainoa mahdollinen paikka sijoittaa kuuman sairaalan toiminnot sairaalan ytimeen.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus sekä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisuus ovat sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-27 investointisuunnitelmassa

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen suunnittelu käynnistettiin, koska nykyinen sijainti tarvitaan uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamiselle ja aikatauluvaikutus loppuvaiheen edistymiselle on merkittävä. Sijoittumisvaihtoehtoja arvioimaan perustettiin joulukuussa 2021 ohjausryhmä, joka kokouksissaan käsitteli laajasti eri sijoitusvaihtoehtoja. Pirkanmaan sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankesuunnitelman valmistelu investointipäätöstä varten käynnistetään. Toiminnallisin perustein sijoituspaikaksi on valittu nykyisen Y-talon tontti. Paikka mahdollistaa toiminnalle nykyistä rauhallisemman sijainnin ja ulkoilupihojen rakentamisen.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen myötä tilat saadaan vastaamaan tulevaisuuden tarpeita ja modernia psykiatrista hoitoa. Lasten- ja nuorisopsykiatria on kärsinyt Q- ja L-rakennuksen tiloissa ahtaudesta, joka johtuu merkittävästä kysynnän kasvusta jo koronan aiheuttamaa hoitovelkaa pidemmältä ajalta. Nuorisopsykiatrialla on synergiaetua lähellä sijaitsevan aikuispsykiatrian T-rakennuksen kanssa

Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen hankesuunnitelma käsiteltiin Konserni- ja toimitilajaostossa 2.5.2023 ja hankesuunnitelma hyväksyttiin 22.5.2023 aluehallituksessa. Samalla aluehallitus hyväksyi rakennusluvan haun Y-talon tontille investointipäätöstä varten. Tampereen kaupungin yhdyskuntalautakunnan ympäristö- ja rakennusjaosto myönsi hankkeelle rakennusluvan 28.11.2023 ja se on saanut lainvoiman.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus hyväksyi lasten- ja nuorisopsykiatrian investoinnin käynnistämisen Y-talon maanvuokrasopimuksen ennaikaisen päättämisen ja rakennuksen lunastamisen 4,3 Me hintaan 17.6.2024. Y-talon asukkaat on irtisanottu käynnistämispäätöksen jälkeen.

### **Kustannusarvio**

Hankesuunnitelmassa hyväksytty, Haahtela-tarjoushintaindeksiin sidottu rakentamisen kustannusarvio oli 69,8 milj. euroa. Saadut tarjoukset myötäilivät rakentamisen laskusuhdannetta ja mahdollistavat rakentamisen kustannusarvion tarkistamisen alaspäin. Tarkistetuksi kustannusarvioksi esitetään 62,97 milj. euroa ja se sidottavaksi rakennuskustannusindeksiin kahden prosentin kustannusnousun ylittävältä osalta.

Y-rakennuksen lunastuskustannus, 4,3 milj. euroa huomioiden, hankkeen kokonaiskustannusarvion on 67,27 milj. euroa.

### **Urakkakilpailutukset**

Hankesuunnitelman mukaisesti hanke kilpailutettiin jaettuna urakkana, jossa rakennusteknisten töiden urakoitsija toimii pääurakoitsijana ja päätoteuttajana, sisältäen rakennus- ja talotekniset työt urakkalaskenta- asiakirjoissa esitetyssä laajuudessa. Hankkeen kokonaiskustannusarvio sisältää urakointikustannusten lisäksi mm. rakennuttajan kustannukset sekä tilaajan erillishankinnat.

Urakkatarjouspyynnöt päivättiin 1.8.2024 ja ne tulivat julkiseksi Hilmassa 3.8.2024. Hankintamenettelyä käytettiin avointa menettelyä. Hankinnan arvioitu arvo ylittää hankintalain (1397/2016) 26 §:n EU-kynnysarvon. Tarjouksia tuli pääurakkaan kymmenen (10) kappaletta, putkiurakkaan seitsemän (7) kappaletta, sähköurakkaan kahdeksan (8), joista yksi ei täytä vaatimuksia ja IV-urakkaan kymmenen (10) kappaletta ja sprinkler- urakkaan kolme (3) kappaletta.

Rakennusautomaatiourakka kilpailutettiin minikilpailutuksena Pirkanmaan hyvinvointialueen puitesopimuskumppanien välillä, koska rakennusautomaatiojärjestelmä toteutetaan laajenuksena sairaalan nykyiseen rakennusautomaatiojärjestelmään. Rakennusautomaation puitesopimus on kilpailutettu rakennushankkeiden toteuttaminen huomioiden. Tarjouksia saatiin kaksi kappaletta. Rakennusautomaatiourakasta tilaus tehdään viranhaltijan päätöksellä.

Tarjouspyyntöaineiston mukaan vähimmäissoveltuvuusvaatimukset täyttävät ja määräajassa toimitetut tarjoajaehdokkaiden tarjouspyynnönmukaiset tarjoukset vertaillaan ja tarjouskilpailun voittajat valitaan seuraavin perustein:

Kokonaistaloudellisesti edullisimmaksi katsotaan ehdottomat soveltuvuusvaatimukset täyttävät kokonaishinnaltaan halvimmat tarjoukset. Laatu otetaan huomioon tarjoajan soveltuvuusvaatimuksissa, hankinnan vähimmäisvaatimuksissa sekä hankintasopimuksen ehdoissa.

Konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja (hallintosäntö 14 § kohta 17).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Sekä pääurakan että sivu-urakoiden tarjouskilpailujen vähimmäisvaatimukset ja tulokset esitellään kokouksessa.

Oheismateriaalina esittelydiat, materiaali ei-julkinen.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimtilajaosto päättää

1. että urakoitsijoiden valintaa koskeva hankintapäätös valmistellaan oheismateriaalissa esitetyn mukaisesti aluehallitukselle päätettäväksi,
2. hyväksyä rakentamisen kustannusarvion tarkastamisen.

### **Kokouks käsittely**

Asiantuntijana kokouksessa strategijahtaja Arto Ranta.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluehallitus, 09.12.2024, § 352**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi  
Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Aluehallitus hyväksyi lasten- ja nuorisopsykiatrian investoinnin käynnistämisen, Y-talon maanvuokrasopimuksen ennenaikaisen päättämisen ja rakennuksen lunastamisen 17.6.2024. Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus sekä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisuus ovat sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-2027 investointisuunnitelmassa.

Hankesuunnitelman mukaisesti hanke kilpailutettiin jaettuna urakkana, sisältäen rakennus- ja talotekniset työt sekä louhintatyöt ja purkutyöt urakkalaskenta-asiakirjoissa esitetystä laajuudesta. Rakennusteknisten töiden urakotisija toimii pääurakoitsijana ja toteuttajana.

Hankinta jaettiin osa-alueisiin pääurakkaan sekä putki-, sähkö-, ilmanvaihto-, ja sprinkler-urakkaan.

Hankittavien urakoiden kokonaisarvo on noin 50 milj. euroa ja niiden laskutus tulee jakaantumaan pääosin vuosille 2025-2028 investointisuunnitelman mukaisesti.

Hankkeen kokonaiskustannusarvio sisältää urakointikustannusten lisäksi mm. rakennuttajan kustannukset sekä tilaajan erillishankinnat. Aluehallitus päättää rakentamisen kustannusarvion tarkentamisesta 9.12.2024 kokouksessa.

Urakkatarjouspyynnöt päivättiin 1.8.2024 ja ne tulivat julkiseksi Hilmassa 3.8.2024. Hankintamenettelynä käytettiin avointa menettelyä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Kyseessä on EU-kynnysarvon ylittävä urakan hankinta. Hankinnassa sovellettiin lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016). Hankintamenettelyinä oli hankintalain 32 §:n mukainen avoin menettely.

Tällä päätöksessä valitaan sivu-urakoiden: putki-, sähkö-, ilmanvaihto-, ja sprinkler-urakan urakoitsijat.

### **Saadut tarjoukset**

Tarjoukset tuli antaa 11.10.2024 klo 12:een mennessä.

### **Putkiurakkaan annettiin kilpailutuksessa seitsemän tarjousta:**

Consti Talotekniikka Oy

Are Oy

Saipu Oy

Quattroservices Tampere Oy

Bravida Finland Oy

Caverion Suomi Oy

Porin Teollisuusputki Oy

### **Sähköurakkaan annettiin kilpailutuksessa kahdeksan tarjousta:**

Novasähkö Oy

Aro Systems Oy

Quattroservices Oy

ESP Tekniikka Oy

Are Oy

Saipu Oy

Caverion Suomi Oy

Tammelan Talotekniikka Oy

### **Sprinkleriurakkaan annettiin kilpailutuksessa kolme tarjousta:**

Bravida Finland Oy

Caverion Suomi Oy

Besase Oy

### **Ilmanvaihtourakkaan annettiin kilpailutuksessa kymmenen tarjousta:**

Are Oy

Saipu Oy

Caverion Suomi Oy

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

MHS-Asennus Oy  
Ilmastointi-Mikenti Oy  
ESP Tekniikka Oy  
Ilmastointi Salminen Oy  
Bravida Finland Oy  
Ilmanvaihtotyöt A. Saarinen Oy  
IV-Palvelu Pihlman Oy

### Tarjoajien soveltuvuuden tarkastaminen

Hankintalain 80 §:n mukaan hankintayksikön on suljettava tarjoaja tarjouskilpailun ulkopuolelle, jos hankintayksikön tiedossa on, että tarjoajaa rasittaa jokin hankintalain 80 §:ssä luetelluista pakollisista poissulkemisperusteista. Hankintalain 81 §:n mukaan hankintayksikkö voi sulkea tarjouskilpailun ulkopuolelle tarjoajan, jota rasittaa jokin hankintalain 81 §:ssä luetelluista harkinnanvaraisista poissulkuperusteista. Hankintalain 79 §:n mukaan hankintayksikön on suljettava tarjouskilpailusta ehdokas tai tarjoaja, joka ei vastaa asetettuja soveltuvuusvaatimuksia.

Sivu-urakoiden kilpailutuksessa tarjoajille asetetut vähimmäisvaatimukset olivat seuraavat:

- Tilaajavastuulain mukaiset selvitykset ja vaatimukset ovat kunnossa ja hoidettu.
- Tarjoajaan ei kohdistu Euroopan Unionin tai YK:n kohdistamia tai Suomen viranomaisten asettamia pakotteita.
- Tarjoajan luottoluokituksen tulee täyttää vähintään Suomen Asiakastieto Oy:n Rating Alfa -luottokelpoisuusluokituksen A tai vastaavan tason.
- Tarjoajan liikevaihto molempina vuosina 2022 ja 2023 tai niitä vastaavina lähimpinä tilikausina on ollut
  - putkiurakkaa tai sähköurakkaa tarjotessa vähintään viisi miljoonaa euroa
  - ilmanvaihtourakkaa tarjotessa vähintään kaksi miljoonaa euroa
  - sprinkleriurakkaa tarjotessa vähintään miljoona euroa
- Tarjoavalla yrityksellä tulee olla referenssinä vähintään yksi vuonna 2016 tai sen jälkeen toteutettu uudisrakennushanke, jonka
  - urakkasumma putkiurakassa ja sähköurakassa on vähintään kolme miljoonaa euroa (alv 0 %) tai jonka laajuus on vähintään 5 000 brm<sup>2</sup>
  - urakkasumma ilmanvaihtourakassa on vähintään kaksi miljoonaa euroa (alv 0 %) tai jonka laajuus on vähintään 5 000 brm<sup>2</sup>
  - urakkasumma sprinkleriurakassa on vähintään 500 000 euroa (alv 0 %) tai jonka laajuus on vähintään 5 000 brm<sup>2</sup>
- Tarjoajan esittämällä vastuullisella projektinhoitajalla tulee olla:
  - Vähintään kyseisen urakan alan teknikon koulutus.
  - Vähintään viiden vuoden kokemus vastuullisen projektinhoitajan tehtävistä.
  - Kokemusta vastuullisena projektinhoitajana toimimisesta kyseisessä urakassa vähintään kahdessa toteutetussa uudisrakennushankkeessa. Vähintään yhden referenssihankkeen



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Kaikki tarjoukset tarkastettiin vähimmäisvaatimusten osalta.

### Tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden tarkastaminen

Hankintalain 74 §:n mukaisesti tarjouspyyntöä tai tarjousmenettelyn ehtoja vastaamattomat tarjoukset on suljettava pois tarjouskilpailusta. Hankintayksikkö voi pyytää tarjoajaa tai ehdokasta määrääjassa toimittamaan, lisäämään, selventämään tai täydentämään puutteellisia tai virheellisiä tietoja ja asiakirjoja.

Sähköurakkakilpailutuksessa Tammelan talotekniikka Oy:n projektihoitajan referenssit oli esitetty puutteellisesti. Ilmanvaihtourakkakilpailutuksessa Ilmanvaihtotyöt A. Saarisen Oy:n ja IV-palvelu Pihlman OY osalta tarjous ei täyttänyt vähimmäisvaatimusta liikevaihdon osalta. Muut tarjoukset täyttivät vähimmäisvaatimukset.

### Tarjousten vertailu ja sivu-urakoitsijoiden valinta

Tarjousten vertailuperusteena käytettiin halvinta hintaa, koska laatu huomioitiin osana vähimmäisvaatimuksia.

Selonottoneuvotteluihin kutsuttiin halvimman tarjouksen jättäneet vähimmäisvaatimukset täyttäneet tarjoajat.

Selonottoneuvotteluissa todettiin tarjoajaehdokkaiden tarjoukset sisällöltään tarjouspyynnön mukaiseksi.

- Putkiurakkaan annettiin kilpailutuksessa 7 tarjousta:

• Consti Talotekniikka Oy	3 690 000,00 €
• Are Oy	3 696 925,02 €
• Saipu Oy	4 143 000,00 €
• Quattroservices Tampere Oy	4 347 000,00 €
• Bravida Finland Oy	4 464 100,00 €
• Caverion Suomi Oy	4 529 000,00 €
• Porin Teollisuusputki Oy	8 694 000,00 €

- Sähköurakkaan annettiin kilpailutuksessa 7 (8) tarjousta:

• Novasähkö Oy	5 094 210,00 €
• Aro Systems Oy	5 098 900,00 €
• Quattroservices Oy	5 390 000,00 €
• ESP Tekniikka Oy	5 415 000,00 €
• Are Oy	5 432 599,58 €
• Saipu Oy	5 734 000,00 €
• Caverion Suomi Oy	6 332 000,00 €
• Tammelan Talotekniikka Oy	tarjous hylätty

- Ilmanvaihtourakkaan annettiin kilpailutuksessa 8 (10) tarjousta:

• Are Oy	1 980 404,75 €
• Saipu Oy	2 336 900,00 €

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

• Caverion Suomi Oy	2 338 000,00 €
• MHS-Asennus Oy	2 363 000,00 €
• Ilmastointi-Mikenti Oy	2 529 653,00 €
• ESP Tekniikka Oy	2 623 000,00 €
• Ilmastointi Salminen Oy	2 739 000,00 €
• Bravida Finland Oy	3 082 000,00 €
• Ilmanvaihtotyöt A. Saarinen Oy	tarjous hylätty
• IV-Palvelu Pihlman Oy	tarjous hylätty

- Sprinkleriurakkaan annettiin kilpailutuksessa kolme tarjousta:

• Bravida Finland Oy	966 000,00 €
• Caverion Suomi Oy	1 073 000,00 €
• Besase Oy	1 252 000,00 €

### **Tarjousvertailun perusteella esitetään valittavaksi:**

putkiurakkaan Consti Talotekniikka Oy,

sähköurakkaan Novasähkö Oy,

ilmanvaihtourakkaan Are Oy ja

sprinkleriurakkaan Bravida Finland Oy.

Sopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua hankintapäätöksen tiedoksisaannista, sillä edellytyksellä, että hankintapäätös on saanut lainvoiman.

### **Asiakirjojen julkisuus**

Hankinta-asiakirjojen julkisuutta säätelee laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta (621/1999). Toimielimen päätösesitys perusteluineen tulee julkiseksi Pirkanmaan hyvinvointialueen päätöksenteon avoimuutta koskevien ohjeiden mukaisesti esityslistan julkaisun myötä. Tarjoukset ja muut hankintaa koskevat asiakirjat tulevat julkisiksi asianosaisille hankintapäätöksen tekemisen jälkeen. Yleisesti julkisiksi tarjousasiakirjat tulevat, kun hankintaa koskeva sopimus on tehty. Asiakirjoja säilytetään Pirkanmaan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä. Asiakirjapyynnöt tulee osoittaa osoitteeseen kirjaamo@pirha.fi.

### **Sopimuksen omistaja ja vastuhenkilö**

Sopimuksen omistaa Pirkanmaan hyvinvointialueen Pirkanmaan hyvinvointialueen strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalue, viranhaltijana suurten investointihankkeiden hankejohtaja Tehtävää hoitavan henkilön vaihtuessa vastuu sopimuksesta siirtyy kulloisellekin tehtävänhoitajalle. Vastuhenkilö huolehtii yhteyshenkilön nimeämisestä sopimukselle.

### **Hankintaa valmistellut työryhmä**

Hankinnan valmistelussa toimivat Matias Seini, Esa Rinta-Jaskari ja Jarno Virolainen. Rakennuttajakonsultin edustajista Jyrki Anttila ja Markus Näriäinen.

### **Päätöstoimivalta**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hyvinvointialueen hallintosäännön 62 § mukaan aluehallitus päättää Investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa.

Konserni- ja toimitilajaosto on käsitellyt kokouksessaan 26.11.2024 § 93 Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen urakoitsijavalinnat sekä hankkeen kustannusarvion.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. valita sivu-urakoihin seuraavat urakoitsijat:

- Putkiurakka Consti Talotekniikka Oy, y-tunnus 1841342-8
- Sähköurakka Novasähkö Oy, 0926323-7
- Ilmanvaihtourakka Are Oy, y-tunnus 0989493-6
- Sprikleriurakka Bravida Finland Oy, y-tunnus 2528874-1
- hylätä Tammelan talotekniikka Oy:n, Ilmanvaihtotyöt A. Saarinen Oy:n ja IV-palvelu Pihlman Oy:n tarjoukset.

2. Hankittavien urakoiden kokonaisarvo noin 50 milj. euroa koostuen pääurakasta ja sivu-urakoista.

Sopimus hankinnasta syntyy vasta kirjallisen sopimuksen allekirjoittamisella.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Konserni- ja toimitilajaosto, § 93, 26.11.2024**  
**Aluehallitus, § 353, 09.12.2024**

**§ 353**

**Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennushankkeen pääurakoitsijan valinta**

9980/2023

**Konserni- ja toimitilajaosto, 26.11.2024, § 93**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma on hyväksytty ja päätös investointihankkeen käynnistämisestä on tehty aluevaltuustossa 15.1.2024. Päätös on ehdollinen, kunnes valtioneuvosto hyväksyy Pirkanmaan hyvinvointialueen tasapainotusohjelman. Uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelmassa uudisrakennus sijoittuu nykyisen Q-rakennuksen päälle. Q-rakennuksessa on tällä hetkellä lasten ja nuorisopsykiatrian toiminta ja sairaalakoulu. Vaativan erikoissairaanhoidon näkökulmasta alue on ainoa mahdollinen paikka sijoittaa kuuman sairaalan toiminnot sairaalan ytimeen.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus sekä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisuus ovat sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-27 investointisuunnitelmassa

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen suunnittelu käynnistettiin, koska nykyinen sijainti tarvitaan uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamiselle ja aikatauluvaikutus loppuvaiheen edistymiselle on merkittävä. Sijoittumisvaihtoehtoja arvioimaan perustettiin joulukuussa 2021 ohjausryhmä, joka kokouksissaan käsitteli laajasti eri sijoitusvaihtoehtoja. Pirkanmaan sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankesuunnitelman valmistelu investointipäätöstä varten käynnistetään. Toiminnallisin perustein sijoituspaikaksi on valittu nykyisen Y-talon tontti. Paikka mahdollistaa toiminnalle nykyistä rauhallisemman sijainnin ja ulkoilupihojen rakentamisen.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen myötä tilat saadaan vastaamaan tulevaisuuden tarpeita ja modernia psykiatriasta hoitoa. Lasten- ja nuorisopsykiatria on kärsinyt Q- ja L-rakennuksen tiloissa ahtaudesta, joka johtuu merkittävästä kysynnän kasvusta jo koronan aiheuttamaa hoitovelkaa pidemmältä ajalta. Nuorisopsykiatrialla on synergiaetua lähellä sijaitsevan aikuispsykiatrian T-rakennuksen kanssa

Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen hankesuunnitelma käsiteltiin Konserni- ja toimitilajaostossa 2.5.2023 ja hankesuunnitelma hyväksyttiin 22.5.2023 aluehallituksessa. Samalla aluehallitus hyväksyi rakennusluvan haun Y-talon tontille investointipäätöstä varten. Tampereen kaupungin yhdyskuntalautakunnan ympäristö- ja rakennusjaosto myönsi hankkeelle rakennusluvan 28.11.2023 ja se on saanut lainvoiman.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Aluehallitus hyväksyi lasten- ja nuorisopsykiatrian investoinnin käynnistämisen Y-talon maanvuokrasopimuksen ennaikaisen päättämisen ja rakennuksen lunastamisen 4,3 Me hintaan 17.6.2024. Y-talon asukkaat on irtisanottu käynnistämispäätöksen jälkeen.

### **Kustannusarvio**

Hankesuunnitelmassa hyväksytty, Haahtela-tarjoushintaindeksiin sidottu rakentamisen kustannusarvio oli 69,8 milj. euroa. Saadut tarjoukset myötäilivät rakentamisen laskusuhdannetta ja mahdollistavat rakentamisen kustannusarvion tarkistamisen alaspäin. Tarkistetuksi kustannusarvioksi esitetään 62,97 milj. euroa ja se sidottavaksi rakennuskustannusindeksiin kahden prosentin kustannusnousun ylittävältä osalta.

Y-rakennuksen lunastuskustannus, 4,3 milj. euroa huomioiden, hankkeen kokonaiskustannusarvion on 67,27 milj. euroa.

### **Urakkakilpailutukset**

Hankesuunnitelman mukaisesti hanke kilpailutettiin jaettuna urakkana, jossa rakennusteknisten töiden urakoitsija toimii pääurakoitsijana ja päätoteuttajana, sisältäen rakennus- ja talotekniset työt urakkalaskenta- asiakirjoissa esitetyssä laajuudessa. Hankkeen kokonaiskustannusarvio sisältää urakointikustannusten lisäksi mm. rakennuttajan kustannukset sekä tilaajan erillishankinnat.

Urakkatarjouspyynnöt päivättiin 1.8.2024 ja ne tulivat julkiseksi Hilmassa 3.8.2024. Hankintamenettelyä käytettiin avointa menettelyä. Hankinnan arvioitu arvo ylittää hankintalain (1397/2016) 26 §:n EU-kynnysarvon. Tarjouksia tuli pääurakkaan kymmenen (10) kappaletta, putkiurakkaan seitsemän (7) kappaletta, sähköurakkaan kahdeksan (8), joista yksi ei täytä vaatimuksia ja IV-urakkaan kymmenen (10) kappaletta ja sprinkler- urakkaan kolme (3) kappaletta.

Rakennusautomaatiourakka kilpailutettiin minikilpailutuksena Pirkanmaan hyvinvointialueen puitesopimusosapuolien välillä, koska rakennusautomaatiojärjestelmä toteutetaan laajenuksena sairaalan nykyiseen rakennusautomaatiojärjestelmään. Rakennusautomaation puitesopimus on kilpailutettu rakennushankkeiden toteuttaminen huomioiden. Tarjouksia saatiin kaksi kappaletta. Rakennusautomaatiourakasta tilaus tehdään viranhaltijan päätöksellä.

Tarjouspyyntöaineiston mukaan vähimmäissoveltuvuusvaatimukset täyttävät ja määräajassa toimitetut tarjoajaehdokkaiden tarjouspyynnönmukaiset tarjoukset vertaillaan ja tarjouskilpailun voittajat valitaan seuraavin perustein:

Kokonaistaloudellisesti edullisimmaksi katsotaan ehdottomat soveltuvuusvaatimukset täyttävät kokonaishinnaltaan halvimmat tarjoukset. Laatu otetaan huomioon tarjoajan soveltuvuusvaatimuksissa, hankinnan vähimmäisvaatimuksissa sekä hankintasopimuksen ehdoissa.

Konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja (hallintosäntö 14 § kohta 17).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Sekä pääurakan että sivu-urakoiden tarjouskilpailujen vähimmäisvaatimukset ja tulokset esitellään kokouksessa.

Oheismateriaalina esittelydiat, materiaali ei-julkinen.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Konserni- ja toimtilajaosto päättää

1. että urakoitsijoiden valintaa koskeva hankintapäätös valmistellaan oheismateriaalissa esitetyn mukaisesti aluehallitukselle päätettäväksi,
2. hyväksyä rakentamisen kustannusarvion tarkastamisen.

### **Kokouks käsittely**

Asiantuntijana kokouksessa strategijahtaja Arto Ranta.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluehallitus, 09.12.2024, § 353**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Matias Seini, RAKENNUTTAJAPÄÄLLIKKÖ, matias.seini@pirha.fi  
Arto Ranta, STRATEGIAJOHTAJA, arto.ranta@pirha.fi

Aluehallitus hyväksyi lasten- ja nuorisopsykiatrian investoinnin käynnistämisen, Y-talon maanvuokrasopimuksen ennenaikaisen päättämisen ja rakennuksen lunastamisen 17.6.2024. Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus sekä Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisuus ovat sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2024-2027 investointisuunnitelmassa.

Hankesuunnitelman mukaisesti hanke kilpailutettiin jaettuna urakkana, sisältäen rakennus- ja talotekniset työt sekä louhintatyöt ja purkutyöt urakkalaskenta-asiakirjoissa esitetystä laajuudesta. Rakennusteknisten töiden urakoitsija toimii pääurakoitsijana ja toteuttajana.

Hankinta jaettiin osa-alueisiin pääurakkaan sekä putki-, sähkö-, ilmanvaihto- ja sprinkleri -urakkaan.

Hankittavien urakoiden kokonaisarvo on noin 50 milj. euroa ja niiden laskutus tulee jakaantumaan pääosin vuosille 2025-2028 investointisuunnitelman mukaisesti.

Hankkeen kokonaiskustannusarvio sisältää urakointikustannusten lisäksi mm. rakennuttajan kustannukset sekä tilaajan erillishankinnat. Aluehallitus päättää rakentamisen kustannusarvion tarkentamisesta 9.12.2024 kokouksessa.

Urakkatarjouspyynnöt päivättiin 1.8.2024 ja ne tulivat julkiseksi Hilmassa 3.8.2024. Hankintamenettelynä käytettiin avointa menettelyä.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Kyseessä on EU-kynnysarvon ylittävä urakan hankinta. Hankinnassa sovellettiin lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016). Hankintamenettelyinä oli hankintalain 32 §:n mukainen avoin menettely.

Tällä päätöksellä valitaan urakoitsija pääurakkaan.

### **Saadut tarjoukset**

Tarjoukset tuli antaa 11.10.2024 klo 12:een mennessä. Tarjouksen pääurakkaan jättivät määräaikaan mennessä seuraavat (10 kpl) yritystä:

Jatke Pirkanmaa Oy

Skanska Talonrakennus Oy

Aki Hyrkkönen Oy

Peab Oy

Rakennusliike Lapti Oy

YIT Suomi Oy

Rakennustoimisto K. Tervo Oy

Lujatalo Oy

NCC Suomi Oy

SRV Rakennus Oy

### **Tarjoajien soveltuvuuden tarkastaminen**

Hankintalain 80 §:n mukaan hankintayksikön on suljettava tarjoaja tarjouskilpailun ulkopuolelle, jos hankintayksikön tiedossa on, että tarjoajaa rasittaa jokin hankintalain 80 §:ssä luetelluista pakollisista poissulkemisperusteista. Hankintalain 81 §:n mukaan hankintayksikkö voi sulkea tarjouskilpailun ulkopuolelle tarjoajan, jota rasittaa jokin hankintalain 81 §:ssä luetelluista harkinnanvaraisista poissulkuperusteista.

Hankintalain 79 §:n mukaan hankintayksikön on suljettava tarjouskilpailusta ehdokas tai tarjoaja, joka ei vastaa asetettuja soveltuvuusvaatimuksia.

Pääurakan kilpailutuksessa tarjoajille asetetut vähimmäisvaatimukset olivat seuraavat:

- Tilaajavastuulain mukaiset selvitykset ja vaatimukset ovat kunnossa ja hoidettu.
- Tarjoajaan ei kohdistu Euroopan Unionin tai YK:n kohdistamia tai Suomen viranomaisten asettamia pakotteita.
- Tarjoajan luottoluokituksen tulee täyttää vähintään Suomen Asiakastieto Oy:n Rating Alfa -luottokelpoisuusluokituksen A tai vastaavan tason.
- Tarjoajan talonrakentamisen liikevaihto molempina vuosina 2022 ja 2023 tai niitä vastaavina lähimpinä tilikausina on ollut vähintään 40 miljoonaa euroa.
- Tarjoavalla yrityksellä tulee olla referenssinä vähintään yksi vuonna 2016 tai sen jälkeen toteutettu uudisrakennushanke, jonka urakkasumma on vähintään 20 miljoonaa euroa (alv 0 %).
- Tarjoajan esittämällä vastaavalla työnjohtajalla tulee olla:

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

- Vähintään rakennusalan teknikon tai rakennusmestarin koulutus.
- Vähintään 5 vuoden kokemus vastaavan työnjohtajan tehtävistä.
- Kokemusta vastaavana työnjohtajana toimimisesta vähintään kahdessa toteutetussa uudisrakennushankkeessa vähintään sisätyö- ja vastaanottovaiheiden ajan. Vähintään yhden referenssihankkeen urakkasumman tulee olla vähintään 10 miljoonaa euroa.
- Tarjoajan esittämällä projekti-/työmaainsinöörillä tulee olla:
  - Vähintään rakennusalan teknikon tai rakennusmestarin koulutus.
  - Vähintään 5 vuoden kokemus projekti-/työmaainsinöörin tehtävistä tai työnjohtotehtävistä.
  - Kokemusta em. tehtävissä tai työnjohtotehtävissä toimimisesta vähintään kahdessa toteutetussa uudisrakennushankkeessa vähintään sisätyö- ja vastaanottovaiheiden ajan. Vähintään yhden referenssihankkeen urakkasumman tulee olla vähintään 10 miljoonaa euroa.

Kaikki tarjoukset täyttivät tarjouspyyntöaineiston vähimmäisvaatimukset.

### **Tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden tarkastaminen**

Hankintalain 74 §:n mukaisesti tarjouspyyntöä tai tarjousmenettelyn ehtoja vastaamattomat tarjoukset on suljettava pois tarjouskilpailusta. Hankintayksikkö voi pyytää tarjoajaa tai ehdokasta määrääjässä toimittamaan, lisäämään, selventämään tai täydentämään puutteellisia tai virheellisiä tietoja ja asiakirjoja.

Kaikki tarjoukset täyttivät tarjouspyynnön ehdot.

### **Tarjousten vertailu ja sopimuskumppanin valinta**

Tarjousten vertailuperusteena käytettiin halvinta hintaa, koska laatu huomioitiin osana vähimmäisvaatimuksia.

Edullisimman tarjouksen jättäneen kanssa on pidetty selonottoneuvottelu. Sen perusteella tarjouksen sisältö on todettu tarjouspyynnön mukaiseksi.

### **Saadut tarjoushinnat ja hintavertailu**

SRV Rakennus Oy	31 709 257,00 €
Peab Oy	31 761 719,00 €
Rakennusliike Lapti Oy	31 840 000,00 €
Jatke Pirkanmaa Oy	32 874 102,13 €
Lujatalo Oy	33 193 900,00 €
Aki Hyrkkönen Oy	34 172 300,00 €
Skanska Talonrakennus Oy	35 537 000,00 €
NCC Suomi Oy	36 195 272,00 €
Rakennustoimisto K. Tervo Oy	38 622 000,00 €



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

YIT Suomi Oy

39 399 000,00 €

Tarjousvertailun perusteella SRV Rakennus Oy (y-tunnus 1728244-6) esitetään valittavaksi urakoitsijaksi pääurakkaan.

Sopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua hankintapäätöksen tiedoksisaannista, sillä edellytyksellä, että hankintapäätös on saanut lainvoiman.

### **Asiakirjojen julkisuus**

Hankinta-asiakirjojen julkisuutta säätelee laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta (621/1999). Toimielimen päätösesitys perusteluineen tulee julkiseksi Pirkanmaan hyvinvointialueen päätöksenteon avoimuutta koskevien ohjeiden mukaisesti esityslistan julkaisun myötä. Tarjoukset ja muut hankintaa koskevat asiakirjat tulevat julkisiksi asianosaisille hankintapäätöksen tekemisen jälkeen. Yleisesti julkisiksi tarjousasiakirjat tulevat, kun hankintaa koskeva sopimus on tehty. Asiakirjoja säilytetään Pirkanmaan hyvinvointialueen asianhallintajärjestelmässä. Asiakirjapyynnöt tulee osoittaa osoitteeseen kirjaamo@pirha.fi.

### **Sopimuksen omistaja ja vastuhenkilö**

Sopimuksen omistaa Pirkanmaan hyvinvointialueen strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalue, viranhaltijana suurten investointihankkeiden hankejohtaja. Tehtävää hoitavan henkilön vaihtuessa vastuu sopimuksesta siirtyy kulloisellekin tehtävänhoitajalle. Vastuhenkilö huolehtii yhteyshenkilön nimeämisestä sopimukselle.

### **Hankintaa valmistellut työryhmä**

Hankinnan valmistelussa toimivat Matias Seini, Esa Rinta-Jaskari ja Jarno Virolainen. Rakennuttajakonsultti HTJ:n edustajista Jyrki Anttila ja Markus Näriäinen,

### **Päätöstoimivalta**

Hyvinvointialueen hallintosäännön 62 § mukaan aluehallitus päättää Investointisuunnitelmaan sisältyvistä rakennushankkeista ja muista investointihankkeista, joiden kustannusarvio ylittää 30 milj. euroa.

Konserni- ja toimitilajaosto on käsitellyt kokouksessaan 26.11.2024 § 93 Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen urakoitsijavalinnat sekä hankkeen kustannusarvion.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. valita pääurakkaan urakoitsijaksi SRV Rakennus Oy, y-tunnus 1728244-6 ja
2. hankittavien urakoiden kokonaisarvo noin 50 milj. euroa koostuen pääurakasta ja sivu-urakoista,
3. Sopimus hankinnasta syntyy vasta kirjallisen sopimuksen allekirjoittamisella.

### **Päätös**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 354

### Oikaisuvaatimus virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta

26743/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Sonja Vuorela, VASTUUALUEJOHTAJA, sonja.vuorela@pirha.fi

Anni Vainionpää, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, anni.vainionpaa@pirha.fi

#### Liitteet

1 Yleisöjulkinen liite, Oikaisuvaatimus 21.10.2024

2 Ote, Päätös virantoimitusvelvollisuuden muutoksesta

Vammaispalvelujen sosiaalityön johtaja päätti sosiaalityöntekijän virantoimitusvelvollisuuden muutoksesta 11.10.2024 § 144. Virantoimitusvelvollisuutta on päätöksellä muutettu siten, että viranhaltija toimii jatkossa vammaisten kotona asumista tukevien palveluiden yksikössä sosiaalityöntekijän virassa, johon tehtävään kuuluu ko. tiimin sosiaalityöntekijän tehtävät ml. palvelusuunnitelmien ja palvelupäätösten tekeminen. Viran pääasiallisena sijoituspaikkana on Hämeenkyrö, mutta työ edellyttää liikkumista ensisijaisesti läntisen (1) lähitiimin toiminta-alueella Sastamalassa ja osin myös Punkalaitumella. Viranhaltija on suostunut virantoimitusvelvollisuuden muuttamiseen kuulemistilaisuudessa sijoituspaikkaan tehdyin muutoksin.

Viranhaltijapäätöksestä on tehty oikaisuvaatimus, joka on saapunut Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon 21.10.2024. Oikaisuvaatimusta on täydennetty 31.10.2024 ja 4.11.2024. Oikaisuvaatimuksessa on vaadittu päätöstä oikaistavaksi siten, että Läntinen 1 -alueen vammaissosiaalityön asiakkaat jaetaan tasapuolisesti Läntinen 1 -alueen työntekijöiden kesken. Oikaisuvaatimuksessa on vedottu myös työturvallisuuslakiin. Oikaisuvaatimus ja sen täydennykset ovat pykälän liitteenä.

#### Oikaisuvaatimuksen edellytykset

Hyvinvointialueesta annetun lain 139 §:n momentin 1 mukaan aluehallituksen ja lautakunnan sekä niiden jaoston ja alaisen viranomaisen päätökseen tyytymätön saa vaatia siihen oikaisua. Oikaisuvaatimus on käsiteltävä kiireellisenä.

Hyvinvointialueesta annetun lain 142 §:n mukaan oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen.

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista (laki hyvinvointialueesta 143 §). Oikaisuvaatimus on tehty määräajassa.

#### Oikaisuvaatimuksen arviointi

Vammaissosiaalityön organisaatio on muuttunut 1.11.2024 alkaen. Uudelleenorganisoinnissa vammaissosiaalityön toimipisteiden määrä väheni 13 toimipisteestä seitsemään toimipisteeseen. Aiempien lähipalvelualueiden sijaan vammaissosiaalityöhön muodostettiin neljä uutta yksikköä, joita ovat vammaisten asiakasohjaus, vammaisten kotona asumista tukevat palvelut, vammaisten lasten ja nuorten palvelut sekä vammaisten asumispalvelut. Osa uusista yksiköistä toimii

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

keskitettyinä tiimeinä koko hyvinvointialueen alueella ja osa alueellisina lähitiimeinä, joissa hoidetaan nykyistä alue- ja kuntarajoista riippumattomia kokonaisuuksia. Nykyinen henkilöstö siirtyi uusiin yksiköihin, eikä muutoksella ollut vaikutuksia henkilöstön palkkaukseen tai työaikaan. Vammaissosiaalityön uudelleenorganisointi oli mukana osana yhteistoimintaneuvotteluita, joita on käyty 15.1.-4.3.2024.

Vammaissosiaalityön henkilöstön halukkuutta siirtyä uuden tiimirakenteen mukaisiin tehtäviin kartoitettiin alustavasti kyselyllä, joka toteutettiin ajalla 6.-17.5.2024. Lisäksi oikaisuvaatimuksen tekijän kanssa on käyty tarkentava henkilökohtainen keskustelu kyselyn jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen tekijän kanssa on pidetty 30.8.2024 työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain mukainen yhteistoimintaneuvottelu sekä samalla kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta annetun lain 23 §:n mukainen kuulemistilaisuus mahdollisista tehtävämuutoksista. Neuvottelussa on käyty oikaisuvaatimuksen tekijän kanssa yksityiskohtaisesti läpi työnantajan ehdotus virantoimitusvelvollisuuden muutoksista ja niiden perusteista. Yhteisen keskustelun perusteella työnantajan ehdotusta on muutettu siten, että viranhaltijan esittämät toiveet on otettu mahdollisuuksien mukaan huomioon.

Mahdollisen virantoimitusvelvollisuuden muuttamisen perusteena on ollut vammaissosiaalityön uudelleenorganisointiin liittyvät työjärjestelyt. Ennen uudelleenorganisointia oikaisuvaatimuksen tekijä on työskennellyt sosiaalityöntekijän virassa läntisellä alueella ja hänen toimipisteensä on ollut Ylöjärvellä. Uudelleenorganisoinnin yhteydessä Ylöjärven toimipiste on poistunut ja asiakastyö alueelle on järjestetty joko keskitetyistä palveluista tai vammaisten kotona asumista tukevien palveluiden läntisistä toimipisteistä käsin.

Työnantaja on käytettävissä olevin keinoin pyrkinyt tukemaan viranhaltijaa muutostilanteessa järjestelemällä työtehtäviä ja työolosuhteita siten, että viranhaltijan yksilölliset tarpeet tulisivat huomioiduiksi ja muuttamalla kuulemistilaisuudessa viranhaltijan sijoituspaikkaa viranhaltijan esityksen mukaisesti. Viranhaltija on kuulemistilaisuudessa hyväksynyt esitetyt muutokset ja allekirjoittanut asiaa koskevan pöytäkirjan.

### **Johtopäätökset**

Kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta annetun lain (304/2003) 23 §:n mukaan "toistaiseksi voimassa olevaan virkasuhteeseen ottamisesta päättävä kunnan tai hyvinvointialueen viranomaisen voi varattuaan viranhaltijalle tilaisuuden tulla kuulluksi päättää, että viranhaltijan virantoimitusvelvollisuutta muutetaan, jos toiminnan uudelleen järjestely tai muu perusteltu syy sitä edellyttää."

Viranhaltijaa on kuultu ja hän on suostunut muutokseen kuulemistilaisuudessa tehdyin muutoksin. Virantoimitusvelvollisuuden muuttamiselle on ollut toimintojen uudelleenorganisointiin liittyvä perusteltu syy. Virantoimitusvelvollisuuden muuttaminen voi koskea muun muassa virantoimituksen suorituspaikkaa.

Kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta annetun lain 12 §:n mukaan "työnantajan on kohdeltava viranhaltijoita tasapuolisesti, jollei siitä poikkeaminen ole viranhaltijoiden tehtävät ja asema huomioon ottaen perusteltua."

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Työnantaja on kohdellut viranhaltijoita tasapuolisesti vammaissosiaalityön uudelleenorganisoinnissa. Vammaissosiaalityön uudelleenorganisointi on koskenut koko vammaissosiaalityön henkilöstöä.

Oikaisuvaatimuksessa esitetyt perusteet eivät anna aihetta päätöksen muuttamiseen ja oikaisuvaatimus tulisi hylätä perusteettomana.

### **Liitteet**

Asian liitteenä on virantoimitusvelvollisuuden muuttamisesta tehty viranhaltijapäätös ja päätöksestä tehty oikaisuvaatimus täydennyksineen. Lisäksi liitteenä aluehallitukselle on yhteistoimintaneuvottelun ja kuulemistilaisuuden pöytäkirja (ei julkaista yleisessä tietoverkossa).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää hylätä oikaisuvaatimuksen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

Oikaisuvaatimuksen tekijä, Sonja Vuorela, Tuulikki Parikka, Anni Vainionpää, Susanne Backlund

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 300, 11.11.2024**  
**Aluehallitus, § 355, 09.12.2024**

**§ 355**  
**Elämän tähden -tunnustuspalkinto 2024**

27610/2024

**Aluehallitus, 11.11.2024, § 300**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Tuukka Salkoaho, INTEGRAATIOJOHTAJA, tuukka.salkoaho@pirha.fi  
Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Elämän tähden -tunnustuspalkinto on myönnetty Pirkanmaan sairaanhoitopiirissä vuodesta 2012 alkaen joka toinen vuosi. Tunnustuspalkinnon saajasta on päättänyt ajanjaksona 2012 - 2022 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin hallitus.

Pirkanmaan hyvinvointialueelle siirtymisen myötä tunnustuspalkinnon myöntämisperusteet tulee päivittää siten, että ne kattavat hyvinvointialueen koko toiminnan. Lisäksi palkinnon perusteita muutetaan siten, että jatkossa palkinto voidaan myöntää kahdessa eri sarjassa; toinen yksityiselle henkilölle myönnettävä tunnustus ja toinen yhteisölle myönnettävä tunnustus. Palkinnon saajista ja palkitsemisen perusteluista pidetään hyvinvointialueella luetteloa.

Tunnuspalkinnon myöntäminen vuonna 2024 on valmistelussa. Aluehallitukselle tuodaan päätösesitys myöhemmin syksyllä.

Hyvinvointialueen johtoryhmä merkitsi valmistellut myöntämisperusteet tiedoksi 29.10.2024.

**Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

Elämän tähden -tunnustuspalkinnon myöntämisperusteiksi seuraavat kriteerit:

- tunnustuspalkinto myönnetään pirkanmaalaisen terveydenhuollon, sosiaalihuollon tai pelastuspalvelujen eteen tehdystä työstä ja/tai pirkanmaalaisen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä,
- tunnustuspalkinto voidaan myöntää kahdessa eri sarjassa; toinen sarja yksityiselle henkilölle ja toinen yhteisölle. Erityisillä perusteilla palkinto voidaan myöntää Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilökuntaan kuuluvalla henkilölle,
- tunnustuspalkinnon saajista päättää aluehallitus ja palkinto myönnetään joka toinen vuosi.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Aluehallitus, 09.12.2024, § 355**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Tuukka Salkoaho, INTEGRAATIOJOHTAJA, tuukka.salkoaho@pirha.fi

**Liitteet**

1 Elämän tähden palkinto 2024, perustelut

Elämän tähden -tunnustuspalkinto on myönnetty Pirkanmaan sairaanhoitopiirissä vuodesta 2012 alkaen joka toinen vuosi.

Pirkanmaan hyvinvointialueelle siirtymisen myötä tunnustuspalkinnon myöntämisperusteet päivitettiin aluehallituksen kokouksessa 11.11.2024 (§ 300) siten, että ne kattavat hyvinvointialueen koko toiminnan. Lisäksi palkinnon perusteita muutettiin siten, että palkinto voidaan myöntää kahdessa eri sarjassa; toinen yksityiselle henkilölle myönnettävä tunnustus ja toinen yhteisölle myönnettävä tunnustus. Tunnustuspalkinnon saajasta päättää aluehallitus.

Elämän tähden -tunnustuspalkinnon myöntämisperusteita sekä ehdotuksia palkinnon saajasta on käsitelty työryhmässä. Työryhmä päätyi esittämään vuoden 2024 palkinnon saajaksi Pirkanmaan Mielenterveys ry Osviittaa.

Ehdotus palkinnon saajasta on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä 26.11.2024.

Tunnustuspalkinnon myöntämisen perustelut ovat liitteessä.

Palkinto luovutetaan erillisessä tilaisuudessa.

**Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää, että Elämän tähden -tunnustuspalkinto myönnetään Pirkanmaan Mielenterveys ry Osviitalle kiitoksena pirkanmaalaisten mielenterveyden eteen tehdystä merkityksellisestä ja vaikuttavasta työstä.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Yhteistoimintaelin, § 69, 17.09.2024**

**Aluehallitus, § 356, 09.12.2024**

**§ 356**

**Eettiset toimintaperiaatteet Pirkanmaan hyvinvointialueella**

10550/2024

**Yhteistoimintaelin, 17.09.2024, § 69**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Miia Luukko, HALLINTOPALVELUJOHTAJA, miia.luukko@pirha.fi

Emilia Tomminen, HALLINTOASSISTENTTI, emilia.tomminen@pirha.fi

Sari Nousiainen, SISÄISEN TARKASTUKSEN JOHTAJA, sari.h.nousiainen@pirha.fi

**Taustaa**

Hyvinvointialueiden toiminta on tarkoin säädeltyä ja valvottua. Toimintaamme hyvinvointialueella ohjaavat lait sekä sisäiset ohjeistukset ja ohjelmat. Näiden oheen on kuitenkin havaittu tarve eettisille toimintaperiaatteille, joiden tarkoitus on tarjota henkilöstön toiminnalle selkeät suuntaviivat ja toimia ohjekirjana mahdollisissa ristiriitatilanteissa sekä lisätä toimintamme läpinäkyvyyttä.

**Valmistelun tilannekatsaus**

Eettisiä toimintaperiaatteita on valmisteltu lokakuusta 2023 lähtien pienryhmän kesken ja ne on tuotu alkuvuodesta hyvinvointialueen johtoryhmän käsittelyyn ja sittemmin laajennetun johtoryhmän käsittelyyn.

Johtoryhmäkäsittelyjen jälkeen sen jäsenille on ollut auki kysely, jossa he kommentoivat pääperiaatteiden sisältöjä. Sisällöistä tehtiin koonti ja jäsenten kanssa käytiin yhteenvetokeskustelut.

Eettisiä toimintaperiaatteita on käsitelty yhteistoimintaelimessä 14.5.2024, mikä käynnisti laajemman henkilöstön osallistamisen vaiheen. Henkilöstölle oli auki kysely 17.6.–5.8.2024, jossa he arvioivat toimintaperiaatteiden soveltuvuutta arkeensa. Kyselystä selvisi, että toimintaperiaatteita pidettiin pääasiassa hyvinä. Vastauksista nousi myös kehittämisehdotuksia, jotka huomioidaan jatkotyössä.

Yhteistoimintaelimelle esitellään kyselyn tulokset ja siitä nousseet kehittämistoimenpiteet.

Oheismateriaalina diaesitys eettisistä toimintaperiaatteista sekä kyselyn vastauksista tehty raportti.

**Ehdotus**

Esittelijä: Teija Liimatainen, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ

Yhteistoimintaelin päättää merkitä tiedoksi tilannekatsauksen eettisistä toimintaperiaatteista.

**Kokouskäsittely**



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Kuultiin asiantuntijoina hallintopalvelujohtaja Miia Luukkoa ja hallintoassistentti Emilia Tommista.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluehallitus, 09.12.2024, § 356**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Miia Luukko, HALLINTOPALVELUJOHTAJA, miia.luukko@pirha.fi

Sari Nousiainen, SISÄISEN TARKASTUKSEN JOHTAJA, sari.h.nousiainen@pirha.fi

Emilia Tomminen, HALLINTOASSISTENTTI, emilia.tomminen@pirha.fi

### **Liitteet**

1 Eettiset toimintaperiaatteet -asiakirja

### **Eettisten toimintaperiaatteiden tausta ja tarkoitus**

Osana strategian toimeenpano-ohjelmaa hyvinvointialueella on hyväksytty uudistuvan hallinnon ja päätöksenteon ohjelma. Ohjelmassa todetaan, että hyvinvointialueen ensimmäisellä valtuustokaudella erityistä huomiota kiinnitetään eettisen ja vastuullisen hallinnon aikaansaamiseen ja aktiiviseen kehittämiseen. Tähän kokonaisuuteen kuuluu esimerkiksi eettisen ohjeistuksen laatiminen tarkoituksenmukaisessa laajuudessa.

Eettisten toimintaperiaatteiden tarkoitus on tarjota henkilöstön toiminnalle selkeät suuntaviivat, toimia ohjekirjana mahdollisissa ristiriitatilanteissa sekä lisätä toimintamme läpinäkyvyyttä. Toimintaperiaatteet kuvaavat tapaamme toimia säädösten ja arvojemme mukaisesti.

Eettiset toimintaperiaatteet on tarkoitettu Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstölle ja luottamushenkilöille. Sopimuskumppaneiden kanssa toimitaan periaatteiden mukaisesti ja yhteistyöltä edellytetään periaatteiden mukaista toimintaa.

### **Johdon sitoutuminen ja henkilöstön osallistuminen**

Valmistellut eettiset toimintaperiaatteet on johdettu hyvinvointialueen arvoista ja valmistelun aikana on käyty tiiviisti keskustelua työkuultuurityöskentelyyn osallistuvien kanssa. Hyvinvointialueen johtoryhmä on keväällä käsitellyt ensimmäistä luonnosta eettisistä toimintaperiaateista ja sitoutunut periaatteiden edistämiseen. Laajennettu johtoryhmä on työpajoissa osallistunut periaatteiden valmisteluun.

Eettisiä toimintaperiaatteita on käsitelty yhteistoimintaelimessä 14.5.2024, mikä käynnisti laajemman henkilöstön osallistamisen vaiheen. Koko henkilöstölle suunnattu kysely oli auki 17.6.–5.8.2024. Kyselyssä henkilöstö arvioi toimintaperiaatteiden soveltuvuutta arkeensa. Kyselystä selvisi, että toimintaperiaatteita pidettiin pääasiassa tärkeinä ja omassa työssä merkityksellisinä. Vastauksista nousi myös kehittämis ehdotuksia, jotka on huomioitu jatkotyössä. Henkilöstökyselyn tulokset on esitelty yhteistoimintaelimessä 17.9.2024.

Eettisten toimintaperiaatteiden omaksumista on tarkoitus edistää koulutusten lisäksi perehdytysaineistolla, johon esimerkiksi uudet työntekijät voivat tutustua.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Toimintaperiaatteiden käsittelyyn työyksiköissä valmistellaan tukimateriaalia, kuten lyhyt käytännön opas, jonka tarkoituksena on antaa konkreettisia esimerkkejä henkilöstön arkeen.

Eettisten toimintaperiaatteiden toimivuutta ja toteutumista seurataan osana sisäisen valvonnan toteutumisen seurantaa, mistä raportoidaan toimintakertomuksessa.

Liitteenä eettiset toimintaperiaatteet Pirkanmaan hyvinvointialueella. Oheismateriaalina diaesitys.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää hyväksyä liitteenä olevat eettiset toimintaperiaatteet.

### **Kokouskäsittely**

Puheenjohtaja ehdotti, että asia palautetaan valmisteluun ja pyydetään hoito- ja hoivaeettisen neuvottelukunnan kannanotto eettisiin toimintaperiaatteisiin.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Päätös**

Aluehallitus päätti palauttaa asian valmisteluun ja lähettää eettiset toimintaperiaatteet hoito- ja hoivaeettisen neuvottelukunnan käsiteltäväksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 357

### Aluevaltuustokauden vaihtumisen koulutussuunnitelma

30442/2024

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi  
Heidi Pyykkönen, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, heidi.pyykkonen@pirha.fi  
Maria Vahosalmi, PALVELUPÄÄLLIKKÖ, maria.vahosalmi@pirha.fi  
Katri Lielähti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Hyvinvointialueen vuoden 2025 talousarvioehdotuksessa varaudutaan valtuustokauden vaihtumiseen ja valtuutettujen kouluttamiseen. Valtuustokauden vaihtumisen koulutuskokonaisuuden valmistelussa on virkavalmistelussa huomioitu hyvinvointialueen taloustilanne. Talousarvioehdotukseen on tehty viranhaltijavalmistelussa 50 000,00 euron määrärahavaraus luottamushenkilöiden koulutuksia varten, sisältäen aluehallituksen ja puheenjohtajien koulutukset. Määrärahavaraus pitää sisällään erillispalkkioiden maksatuksen sekä muut koulutuksista aiheutuvat kustannukset kuten matkakulut, tilavuokrat ja mahdollisen ulkopuolisen kouluttajan kustannukset.

Koulutukset on tarkoitus toteuttaa määrärahojen puitteissa seuraavalla tavalla:

1. Kaksi laajaa perehdytystilaisuutta aluevaltuutetuille ja varavaltuutetuille 5.5.2025 ja 27.5.2025 (alustava) (hybridi -tilaisuudet)
  - aiheina muun muassa strategia, talous sekä tehtäväalueiden esittelyt
  - tilaisuuksista esitetään maksettavaksi enintään 100 euron suuruinen erillispalkkio / luottamushenkilö / tilaisuus (päätetään palkkiosäännön päivittämisen yhteydessä)
  - lisäksi koulutuksista aiheutuneet muut kulut korvataan palkkiosäännön mukaisesti
2. Toimielinkohtaiset perehdytykset kokousten yhteydessä
  - koulutuksista aiheutuneet kulut korvataan palkkiosäännön mukaisesti
3. Aluehallituksen ja toimielinten puheenjohtajien koulutukset
  - koulutuksista aiheutuneet kulut korvataan palkkiosäännön mukaisesti
4. Tunnus- ja tietojärjestelmäkoulutukset (2-3 kpl) etäkoulutuksina ja toimielinten kokousten yhteydessä
  - koulutusten aiheina mm. Pirre- kokousjärjestelmä, M2 matka- ja kululaskujärjestelmä, eSignature sähköinen allekirjoitus
  - etäkoulutukset tallennetaan ja tallenteet jäävät luottamushenkilön katsottavaksi
  - koulutuksista aiheutuneet muut kulut korvataan palkkiosäännön mukaisesti
5. Viranhaltijavalmistelu selvittää mahdollisuutta muihin verkkokoulutuksiin
  - verkkokoulutusten aiheina mm. päätöksenteon yleiset asiat, luottamushenkilönä toimiminen ja virkavastuu sekä hallinto ja lainsäädäntö

Muutokset koulutussuunnitelman sisällöissä mahdollisia.

#### Ehdotus

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aluehallitus päättää hyväksyä koulutussuunnitelman esityksen mukaan.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Yhteistoimintaelin, § 93, 12.11.2024**

**Henkilöstöjaosto, § 66, 20.11.2024**

**Aluehallitus, § 358, 09.12.2024**

**§ 358**

**Vastaus valtuustoaloitteeseen - Työsuhdepolkupyöräedun käyttöönotto**

31071/2023

**Yhteistoimintaelin, 12.11.2024, § 93**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Katja Vihusaari, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ, katja.vihusaari@pirha.fi

Aluevaltuusto jätti 3.6.2024 valtuustoaloitteen työsuhdepolkupyöräedun käyttöönotosta Pirkanmaan hyvinvointialueella.

Vastausta valtuustoaloitteeseen on valmisteltu henkilöstön toimialueella hr-palvelupäällikkö Katja Vihusaaren johdolla. Valtuustoaloitetta ja vastausta on käsitelty syyskuussa 2024 tehtäväalueiden johtoryhmissä ja 15.10.2024 hyvinvointialueen johtoryhmässä.

Työntekijöiden tyytyväisyyttä on selvitetty työsuhde-etuuskyselyllä kesäkuussa 2023, josta toiveena nousi työsuhdepolkupyörän käyttöönotto yhtenä työsuhde-etuusmuotona. Asiaa käsiteltiin Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstöjaostossa syyskuussa 2023, jolloin linjattiin, että työsuhdepolkupyörän käyttöönotosta käynnistetään selvitys. Työsuhdepolkupyörän käyttöönotto on kilpailutettu ehdollisena siten, että etuus on käyttöönotettavissa päätöksenteon jälkeen. Parhaillaan on käynnissä selvitys etuuden kokonaiskustannusvaikutuksista ml. järjestelmäintegraatiotarpeet palvelun käyttöönottamiseksi. Vasta näiden selvitysten jälkeen valmistelu etenee päätöksentekoon normaalin päätösvalmistelun mukaisesti.

Liitteenä valtuustoaloite ja valtuustoaloitteeseen annettu vastaus.

**Ehdotus**

Esittelijä: Aija Tuimala, HR-JOHTAJA

Yhteistoimintaelin päättää merkitä tiedoksi valtuustoaloitteen ja siihen annetun vastauksen.

**Kokouskäsitely**

Kuultiin asiantuntijana henkilöstöpalvelujohtaja Teija Liimataista.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

**Henkilöstöjaosto, 20.11.2024, § 66**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Katja Vihusaari, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ, katja.vihusaari@pirha.fi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Aluevaltuusto jätti 3.6.2024 valtuustoaloitteen työsuhdepolkupyöräedun käyttöönotosta Pirkanmaan hyvinvointialueella.

Vastausta valtuustoaloitteeseen on valmisteltu henkilöstön toimialueella hr-palvelupäällikkö Katja Vihusaaren johdolla. Valtuustoaloitetta ja vastausta on käsitelty syyskuussa 2024 tehtävälalueiden johtoryhmissä ja 15.10.2024 hyvinvointialueen johtoryhmässä.

Työntekijöiden tyytyväisyyttä on selvitetty työsuhde-etuuskyselyllä kesäkuussa 2023, josta toiveena nousi työsuhdepolkupyörän käyttöönotto yhtenä työsuhde-etuusmuotona. Asiaa käsiteltiin Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstöjaostossa syyskuussa 2023, jolloin linjattiin, että työsuhdepolkupyörän käyttöönotosta käynnistetään selvitys. Työsuhdepolkupyörän käyttöönotto on kilpailutettu ehdollisena siten, että etuus on käyttöönotettavissa päätöksenteon jälkeen. Parhaillaan on käynnissä selvitys etuuden kokonaiskustannusvaikutuksista ml. järjestelmäintegraatiotarpeet palvelun käyttöönottamiseksi. Vasta näiden selvitysten jälkeen valmistelu etenee päätöksentekoon normaalin päätösvalmistelun mukaisesti.

Asiaa on käsitelty yhteistoimintaelimessä 12.11.2024.

Liitteenä valtuustoaloite ja valtuustoaloitteeseen annettu vastaus.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Aija Tuimala, HR-JOHTAJA

Henkilöstöjaosto päättää merkitä tiedoksi valtuustoaloitteen ja siihen annetun vastauksen.

### **Kokouskäsitely**

Kuultiin asiantuntijana HR-johtaja Aija Tuimalaa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## **Aluehallitus, 09.12.2024, § 358**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Katja Vihusaari, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ, katja.vihusaari@pirha.fi

### **Liitteet**

- 1 Valtuustoaloite\_työsuhdepolkupyöräedun\_käyttöönotosta
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen työsuhdepolkupyöräetus

Aluevaltuustossa jätettiin 3.6.2024 valtuustoaloite työsuhdepolkupyöräedun käyttöönotosta Pirkanmaan hyvinvointialueella. Valtuustoaloite on liitteenä.

Vastausta valtuustoaloitteeseen on valmisteltu henkilöstön toimialueella hr-palvelupäällikkö Katja Vihusaaren johdolla. Yhteistoimintaelin sekä henkilöstöjaosto ovat käsitelleet aloitteen kokouksissaan marraskuussa 2024.

Valtuustoaloitteen johdosta annettu vastaus on liitteenä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 359

### Aluevaltuuston 25.11.2024 päätösten täytäntöönpano

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Katri Lielähti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Hyvinvointialueesta annetun lain 43 §:n mukaan aluehallituksen tulee vastata aluevaltuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Jos aluehallitus katsoo, että aluevaltuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, aluevaltuusto on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen, aluehallituksen on jätettävä päätös täytäntöön panematta (101 §).

#### Aluevaltuuston kokouksen 25.11.2024 asiat:

§ 115 Aluevaltuuston kokouksen avaus

§ 116 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

§ 117 Pöytäkirjan tarkastajat

§ 118 Pirkanmaan hyvinvointialueen tukipalvelujohtajan valinta

§ 119 Osavuosikatsaus 1-9/2024

§ 120 Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman 2025-2028 muuttaminen

§ 121 Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026-2029

§ 122 Pirkanmaan hyvinvointialueen vammaispalvelujen palveluverkkosuunnitelmat

§ 123 Pirkanmaan hyvinvointialueen strateginen monituottajuusohjelma

§ 124 Tilivelvollisten nimeäminen

§ 125 Sidonnaisuusilmoitusten käsittely

§ 126 Vastaus valtuustoaloitteeseen omaishoitajien, omaishoitoperheiden ja omaishoidettavien hyvinvoinnin edistämiseksi ja kokonaisselvityksen tekemiseksi

§ 127 Aluevaltuutettujen valtuustoaloitteet

#### Ehdotus

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. todeta, että aluevaltuuston kokouksessa 25.11.2024 tekemät päätökset, ovat syntyneet lain mukaisessa järjestyksessä ja ovat laillisia ja täytäntöönpanokelpoisia ja
2. panna aluevaltuuston päätökset täytäntöön.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 360

### Tiedoksi merkittävät asiat

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Katri Lielahti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Poliittiseen päätöksentekoon tulevat asiat alkuvuonna 2025 tuodaan tiedoksi aluehallitukselle. Listaus asioista lisätään oheismateriaaliksi 5.12.2024.

#### Ehdotus

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi kokouksessa tiedotettavat asiat.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 361

### Aluehallituksen otto-oikeuden käyttäminen

Hyvinvointialuelain 97§:n mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomaisen on tehnyt päätöksen.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 9 luvun mukaan asian ottamisesta aluehallituksen käsiteltäväksi voi päättää aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja ja hyvinvointialuejohtaja.

Hallintosäännön 10 luvun mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava aluehallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista aluehallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Jaostojen kokouspöytäkirjat ovat nähtävissä hyvinvointialueen verkkosivuilla.

[Konserni- ja toimitilajaoston kokous 26.11.2024](#)

#### Ehdotus

Esittelijä: Juhani Sand, KONSERNIPALVELUJOHTAJA

Aluehallitus päättää, että ei käytä otto-oikeutta jaoston edellä mainittuihin ajalla 26.11.2024 tekemiin päätöksiin.

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Aluevalitus

§354

### Aluevalitusohje

Oikaisuvaatimukseen annettuun päätökseen saa hakea muutosta aluevalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Jos päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen kuitenkin hakea muutosta aluevalituksin myös asianosainen sekä hyvinvointialueen jäsen. (Laki hyvinvointialueesta 142 §.)

### Valitusviranomainen

Hämeenlinnan hallinto-oikeus  
Raatihuoneenkatu 1  
13100 Hämeenlinna

Valituksen voi lähettää sähköpostitse hameenlinna.hao@oikeus.fi tai tehdä hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa [asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet](https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet).

### Valitusaika

Valitus on tehtävä **30 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jona virastot ovat suljettuna, valitusasiakirjat saa toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

### Valitusasiakirjat

Valituskirjelmässä on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- muutosvaatimuksen perusteet
- mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Valituskirjelmässä on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatijana on joku muu henkilö, valituskirjelmässä on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

Lisäksi on ilmoitettava yhteystiedot (postiosoite, sähköpostiosoite), joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa ja puhelinnumero mahdollisia tiedusteluita varten.

Valituskirjelmään on liitettävä päätös, josta valitetaan, alkuperäisenä tai jäljennöksenä sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta.

Valituskirjelmään on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle. Asiamiehen on liitettävä valtakirja sen mukaan kuin HLL 21 §:ssä säädetään.

Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä.

Tuomioistuinmaksulain (1455/2015) nojalla muutoksenhakijalta peritään hallinto-oikeudessa kulloinkin voimassa oleva oikeudenkäyntimaksu 270 euroa (v. 2023). Linkki tuomioistuinmaksulakiin: [www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455](http://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455)

Mikäli hallinto-oikeus muuttaa valituksenalaista päätöstä muutoksenhakijan eduksi, oikeudenkäyntimaksua ei peritä. Maksua ei myöskään peritä eräissä asiaryhmissä eikä myöskään mikäli asianosainen on muualla laissa vapautettu maksusta. Maksuvelvollinen on vireillepanija ja maksu on valituskirjelmäkohtainen.

Oikeudenkäyntimaksua ei peritä sosiaalihuoltolaissa (mm. vammaispalvelu, toimeentulotuki ja kehitysvammaisten erityishuolto) tarkoitettua palvelua tai etuutta koskevissa asioissa eikä myöskään terveydenhuolto-, päihdehuolto- tai mielenterveyslain mukaisissa asioissa eikä asioissa, jotka koskevat sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksuista annetun lain mukaan määrättyjä asiakasmaksuja (Tuomioistuinmaksulaki 5 §).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§342, §343, §345, §350, §356, §358, §359, §360, §361

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## Oikaisuvaatimus

§344, §346, §347, §348, §349, §351, §355, §357

## Oikaisuvaatimusohje

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Oikaisuvaatimus on toimitettava Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon viimeistään oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Pirkanmaan hyvinvointialue, kirjaamo  
Postiosoite: PL 272, 33101 Tampere  
Käyntiosoite: G-rakennus, Nivelkatu 5, 1. krs, kirjaamo  
Sähköpostiosoite: kirjaamo@pirha.fi

Huom. Sähköpostitse ei suositella lähetettävien henkilötietoja tai salassapidettäviä tietoja sisältäviä viestejä.

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin kello 9.00–14.30.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä myös hyvinvointialueen sähköisessä asiointissa: [asiointi.pirha.fi](https://asiointi.pirha.fi) (Asioi hallinnon kanssa).

## Oikaisuvaatimus

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Päätöksen sähköistä tiedoksiantoa varten tekijä voi ilmoittaa sähköpostiosoitteensa.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä. Oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen edellä mainitun kirjaamon aukioloajan päättymistä.

## Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jona virastot ovat suljettuna, valitusasiakirjat saa toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## Oikaisuvaatimus

§352, §353

### Oikaisuvaatimusohje

Julkista hankintaa koskevaan päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun voidaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jäljempänä hankintalaki) mukaan hakea muutosta vaatimalla hankintayksiköltä oikaisua (jäljempänä hankintoaikaisu). Asia voidaan myös saattaa valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi.

Hankintaa koskevasta asiasta voi tehdä hankintayksikölle oikaisuvaatimuksen tai markkinaoikeudelle toimitettavan valituksen se, jota asia koskee (jäljempänä asianosainen). Asianosainen on se, jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa.

#### I Hankintoaikaisuohje

##### Hankintoaikaisuvaatimuksen kohde

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi vaatia hankintalain 132–135 §:n mukaan hankintoaikaisua. Hankintoaikaisua voi vaatia hankintayksiköltä kirjallisesti tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee.

##### Hankintoaikaisuvaatimuksen tekemiselle säädetty aika

Asianosaisen on vaadittava hankintoaikaisua 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä valitusosoituksineen tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta. Vaatimus on esitettävä määräajan viimeisenä päivänä ennen jäljempänä ilmoitetun kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, voi oikaisuvaatimuksen tehdä ennen viraston aukioloajan päättymistä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

##### Tiedoksianto sähköisesti

Hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti. Asianosainen on saanut tiedon hankintapäätöksestä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

##### Hankintoaikaisua koskevan vaatimuksen sisältö

Hankintoaikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen. Vaatimuksesta on käytävä ilmi oikaisua vaativan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi.

Vaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, mikäli ne eivät jo ole hankintayksikön hallussa.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

### Toimitusosoite

Vaatus osoitetaan päätöksen tehneelle toimielimelle. Vaatus on toimitettava Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Pirkanmaan hyvinvointialue, kirjaamo  
Postiosoite: PL 272, 33101 Tampere  
Käyntiosoite: G-rakennus, Nivelkatu 5, 1. krs, kirjaamo  
Sähköpostiosoite: kirjaamo@pirha.fi

Huom. Sähköpostitse ei suositella lähetettävän henkilötietoja tai salassapidettäviä tietoja sisältäviä viestejä.

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin kello 9.00–14.30.

Hankintaoikaisuvaatimuksen vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

### II Valitusosoitus markkinaoikeuteen

#### Muutoksenhaun kohde ja rajoitukset

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi voidaan saattaa hankintayksikön päätös tai hankintayksikön muu hankintamenettelyssä tehty ratkaisu, jolla on vaikutusta ehdokkaan tai tarjoajan asemaan.

Markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella ei voida saattaa hankintayksikön sellaista päätöstä tai muuta ratkaisua, joka koskee:

1. yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua;
2. sitä, että hankintasopimusta ei jaeta osiin 75 §:n nojalla; tai
3. sitä, että 93 §:ssä tarkoitetun kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään yksinomaan halvinta hintaa tai kustannuksia.

#### Tiedoksianto sähköisesti

Hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti. Asianosainen on saanut tiedon hankintapäätöksestä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

#### Muutoksenhaku-aika

Valitus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen. Tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan valitusaikaan.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden aukioloajan päättymistä.

### **Poikkeukset säännömukaisesta valitusajasta**

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintapäätöksen jälkeen hankinta- tai käyttöoikeussopimuksen 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa. Odotusaikaa ei tarvitse noudattaa, jos sopimus koskee puitejärjestelyn perusteella tehtävää hankintaa tai sopimus koskee dynaamisen hankintajärjestelmän sisällä tehtävää hankintaa.

Valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut olennaisesti puutteellinen.

### **Valituksen sisältö**

Valituksessa on ilmoitettava:

1. päätös, johon haetaan muutosta (valituksen kohteena oleva päätös);
2. miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (vaatimukset);
3. vaatimusten perustelut;
4. mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan ja dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevan ratkaisun osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi ja yhteystiedot. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä markkinaoikeudelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös se postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (prosessiosoite). Mikäli valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi markkinaoikeus valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Oikaisuvaatimuksen tekijä saa valittaessaan oikaisuvaatimuspäätöksestä esittää vaatimuksilleen uusia perusteluja. Hän saa esittää uuden vaatimuksen vain, jos se perustuu olosuhteiden muutokseen tai oikaisuvaatimuksen tekemisen määräajan päättymisen jälkeen valittajan tietoon tulleeseen seikkaan.

Valitukseen on liitettävä:

1. valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen;
2. selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Asiamiehen on liitettävä valituskirjelmään valtakirja, kuten oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 32 §:ssä säädetään.

### **Oikeudenkäyntimaksu**

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään.

### **Valitusperusteeseen perustuva muutoksenhakukielto**

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta kuntalain (410/2015) eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain nojalla.

### **Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle**

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikön kohdassa I mainittuun osoitteeseen.

### **Valituksen toimittaminen, markkinaoikeuden osoite ja muut yhteystiedot**

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle. Valituksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona tai sähköpostin avulla kuten sähköisestä asiointista viranomaistoiminnassa annetussa laissa (13/2003) säädetään. Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, voi asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Markkinaoikeuden osoite:

Markkinaoikeus  
Radanrakentajantie 5  
00520 Helsinki  
puh. 029 56 43300  
fax 029 56 43314  
[markkinaoikeus\(at\)oikeus.fi](mailto:markkinaoikeus(at)oikeus.fi)